« »

66 93

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ Бизнес планирование в социальной сфере

: 39.03.02 , :

: 3, : 5

		5
1	( )	2
2		72
3	, .	42
4	, .	18
5	, .	18
6	, .	0
7	, .	0
8	, .	2
9	, .	4
10	, .	30
11	( , ,	
12		

Компетенция ФГОС: ОК.3 способность использовать основы экономическ	ких знаний в ра	азличных
сферах жизнедеятельности; в части следующих результатов обучения:		
3.		
5.		( , )
Компетенция ФГОС: ПК.13 способность выявлять, формулировать, разросоциальной работы на основе проведения прикладных исследований, в то мониторинга, использовать полученные результаты и данные статистиче повышения эффективности социальной работы; в части следующих резул	ом числе опроса еской отчетнос	ч и ги для
2.	~	PES
Компетенция НГТУ: ПК.19.В способность к осуществлению проектирова работы; в части следующих результатов обучения:	ния в области	социальной
2.		
1. ,		
2.		
		2.1
, , , )		
.3. 3		
1. знать основы организационного планирования	Ι.	
1. Sharb concess optunisationnes o islamposanisa	,	,
.3. 5		
2. знать виды организационных ресурсов	;	
3. знать основы экономических процессов сфере социального обслуживания	;	
.13. 2		
4. знать методы прикладных социологических исследований в рамках разработки бизнес плана	;	;
.19 2	1	
5. знать основы бизнес-планирования для решения профессиональных задач	;	
.19 1		
6. уметь планировать ресурсное обеспечение в организации (финансовые,	;	;
технические и кадровые ресурсы)		
7. владеть навыками организации экономических процессов в сфере социального обслуживания		;
8. уметь планировать экономические процессы в сфере социального обслуживания		;
9. уметь формировать систему показателей деятельности организации и работников		;
10.уметь планировать деятельность организации	;	;

3.

				5.1
	, .			
:5				
:				
1.	0	2	5	,
2.	0	2	5	,
3.	0	2	2, 3, 4, 5	,
:			-	
4.	0	2	10, 3, 6	,
5.	0	2	1, 10, 2, 3	,
6.	0	2	1, 3	,
:				•
7	0	2	1, 5	,
8	0	2	1, 2, 3	,
9	0	2	1, 3, 4, 5	,
				3.2
	, .			
: 5				
:				
1	0	2	10, 9	,

2.	0	2	10, 4, 8	· · · · · · · · · · · · · ·
3.	0	2	10, 7, 8	
4.	0	2	6, 7, 8	
5.	0	2	10, 8, 9	, , ,
6.	0	2	10, 4, 6	,

:				
10.	0	2	1, 10, 8	, ,
11.	0	2	4, 6, 7, 8, 9	
12.	0	2	10, 7, 8	·

4.

	:5					
1		1, 10, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9	7	1		
		, [	-	: ]:		
	, [2013] : http://elibrary.ns	; tu.ru/source?bib_ic	 d=vtls00018603	 56		
		; ; /2 2 2h:1h : :		]:  52		
	, [2015] : http://elibrary.ns	tu.ru/source?b1b_10	1=Vt1800021503			
r	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			<b>»</b>		
[[ [2014	]: /	;		,		
[2015	[5] : http://elibrary.nstu.ru/source?bib		1	• I		
2		1, 10, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9	15	2		
	3:					
[ .	]: ; [2015] :	/		;		
http:/	/elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000215052					
3		1, 10, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9	8	1		

2 : [	015] : l=vtls000215052	, / .	. ;		
	5.				
	-	,	(	. 5.1).	5.1
	-				
	e-mail:yurkova@corp.nstu.ru				
	e-mail:yurkova@corp.nstu.ru				
6.					
0.					
		15	,	ECTS	
( ),	. 6.1.	13	! <b>-</b>	ECTS.	
	. 0.1.				
					6.1
		.			
:5					
Подготовка к занятиям №4: Б	бизнес план	5	2	0	
- / ;	, [2015]	[ :	]:		
http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000215052 $\Pi$ одготовка к занятиям $N$ 25:	<u>.</u>	6	1	2	
Лекция:		4	9		
Практические занятия:		25	3		
Зачет:		10	2		
- /;	" , [2015]	:	]	]:	
http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000215052	, [2015].	•			
0.2					
	·				6.2
<b>.3</b> 3.					+
5.					+
.13 2.					+

.19. 2.	,	+
.19. 1.	,	+

1

7.

- **1.** Бизнес-планирование: Учебное пособие/Романова М. В. М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2015. 240 с.: 60х90 1/16. (Профессиональное образование) (Переплёт) ISBN 978-5-8199-0290-5, 200 экз. Режим доступа: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504797 Загл. с экрана.
- **2.** Бизнес-планирование: Учебник / Под ред. проф. Т.Г. Попадюк, В.Я. Горфинкеля М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2014. 296 с.: 60х90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-9558-0270-1 Режим доступа: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=426936 Загл. с экрана.
- **3.** Горемыкин В. А. Планирование на предприятии : учебник для бакалавров / В. А. Горемыкин. Москва, 2013. 696 с. : ил., табл.
- **4.** Клочкова Е. Н. Экономика предприятия : учебник для бакалавров / Е. Н. Клочкова, В. И. Кузнецов, Т. Е. Платонова ; Моск. гос. ун-т экономики, статистики и информатики (МЭСИ). Москва, 2014. 447 с. : ил., табл.. На обл.: МЭСИ 80 лет.
- **5.** Предпринимательская деятельность : [учебник для вузов / Э. А. Арустамов и др.] ; под ред. Э. А. Арустамова. Москва, 2015. 204 с. : ил., табл.
- **6.** Савкина Р. В. Планирование на предприятии : учебник / Р. В. Савкина. Москва, 2014. 319 с. : ил., табл.
- **1.** Бозо Н. В. Территориальное планирование. Ч. 1 : учебное пособие / Н. В. Бозо ; Новосиб. гос. техн. ун-т. Новосибирск, 2013. 209, [1] с. : табл.. Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib id=vtls000182146
- **2.** Воронкова О. В. Основы бизнеса : учебное пособие / О. В. Воронкова ; Новосиб. гос. техн. ун-т. Новосибирск, 2012. 133, [1] с. : табл.. Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib\_id=vtls000181768
- **3.** Инвестиции: бизнес-планирование, управление проектами: [учебник / И. С. Межов и др.]; под ред.: И. С. Межова, Ю. И. Растовой; Новосиб. гос. техн. ун-т. Новосибирск, 2011. 431 с.: ил.. Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib\_id=vtls000157188
- **4.** Титова Н. А. Формирование и оценка конкурентоспособности предприятий розничной торговли: учебное пособие / Н. А. Титова, В. В. Колочева; Новосиб. гос. техн. ун-т. Новосибирск, 2013. 98, [1] с.: табл.. Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib id=vtls000180869
- **1.** ГАРАНТ.РУ [Электронный ресурс] : информационно-правовой портал. Москва : Гарант-сервис, 2017. Режим доступа: http://www.garant.ru/. Загл. с экрана.
- 2. 36C HITY: http://elibrary.nstu.ru/
- 3. ЭБС «Издательство Лань»: https://e.lanbook.com/
- **4. GEC** IPRbooks: http://www.iprbookshop.ru/

5. ЭБС "Znanium.com" : http://znanium.com/						
<b>6.</b> :						
8.						
8.1  1. Балабин А. А. Основы предпринимательской деятельности [Электронный ресурс]: электронный учебно-методический комплекс / А. А. Балабин, Б. Л. Лавровский; Новосиб.						
гос. техн. ун-т Новосибирск, [2015] Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000219292 Загл. с экрана.						
<b>2.</b> Волченко С. Ю. Бизнес-планирование в социальной сфере [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / С. Ю. Волченко ; Новосиб. гос. техн. ун-т Новосибирск, [2015] Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000215052 Загл. с экрана.						
3. Дронова Ю. В. Слайд-конспект по курсу «Организация предпринимательской деятельности» [Электронный ресурс]: конспект лекций / Ю. В. Дронова; Новосиб. гос. техн. ун-т Новосибирск, [2015] Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib id=vtls000214181 Загл. с экрана.						
4. Серебрянникова О. А. Социальное проектирование и прогнозирование [Электронный ресурс]: электронный учебно-методический комплекс / О. А. Серебрянникова; Новосиб. гос. техн. ун-т Новосибирск, [2013] Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib id=vtls000186056 Загл. с экрана.						
8.2						
1 Microsoft Office 2 DiSpace - среда электронного обучения НГТУ						
9						
1						

# Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный технический университет»

Кафедра социальной работы и социальной антропологии

"УТВЕРЖДАЮ"
ДИРЕКТОР ИСТР
соц.н., профессор Л.А. Осьмук
" Γ.

# ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

# УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Бизнес планирование в социальной сфере

Образовательная программа: 39.03.02 Социальная работа, профиль: Организация и управление в сфере социальной работы

**1. Обобщенная структура фонда оценочных средств учебной дисциплины** Обобщенная структура фонда оценочных средств по дисциплине Бизнес планирование в социальной сфере приведена в Таблице.

Таблица

			Этапы оценки компетенций		
Формируемые компетенции	Показатели сформированнос ти компетенций (знания, умения, навыки)	Темы	Мероприятия текущего контроля (курсовой проект, РГЗ(Р) и др.)	Промежуточная аттестация (экзамен, зачет)	
ОК.3 способность использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельност и	33. знать основы организации и управления предприятием в условиях рынка	Анализ проблем Капитальные и эксплуатационные затраты в проекте. Критерии эффективности в бизнес планировании. Оформление бизнес-плана социального проекта. Реализация бизнес-плана социального проекта. Риски в проектах.	Бизнес план	Зачет, вопросы 8-16	
OK.3	35. знать подходы к формированию производственных затрат на изготовление продукции (работ, услуг)	Капитальные и эксплуатационные затраты в проекте. Критерии эффективности в бизнес планировании. Реализация бизнес-плана социального проекта. Риски в проектах. Содержание основных разделов бизнес-плана социального проекта и рекомендации по их разработке. Экономические основы бизнес планирования социальных проектов	Бизнес план	Зачет, вопросы 1 - 16	
ПК.13 способность осуществлять прикладные исследования в сфере социальной работы	32. знать методы прикладных исследований в сфере социальной работы	Анализ конкурентов Информационное сопровождение в проектах Риски в проектах. Риски в социальных проектах Содержание основных разделов бизнес-плана социального проекта и рекомендации по их разработке.	Бизнес план	Зачет, вопросы 5-16	
ПК.19.В способность к осуществлению проектирования в области социальной работы	32. знать теоретические основы прогнозирования, проектирования и моделирования социальных процессов и явлений в области социальной работы	Основы бизнес планирования Оформление бизнес-плана социального проекта. Риски в проектах. Содержание основных разделов бизнес-плана социального проекта и рекомендации по их разработке. Структура бизнес плана социального проекта	Бизнес план	Зачет, вопросы 1-16	

ПК.19.В	у1. уметь	Модель искомого	Бизнес план	Зачет, вопросы 1-16
	осуществлять	результата. Анализ		
	прогнозирование,	конкурентов Анализ		
	проектирование и	проблем Интересы		
	моделирование	инвестора		
	социальных	Информационное		
	процессов и	сопровождение в проектах		
	явлений в области	Календарный план проекта		
	социальной	Капитальные и		
	работы	эксплуатационные затраты.		
		Капитальные и		
		эксплуатационные затраты		
		в проекте. Расчет критериев		
		эффективности проектов.		
		Риски в социальных		
		проектах Экономические		
		основы бизнес		
		планирования социальных		
		проектов		

# 2. Методика оценки этапов формирования компетенций в рамках дисциплины.

Промежуточная аттестация по **дисциплине** проводится в 5 семестре - в форме зачета, который направлен на оценку сформированности компетенций ОК.3, ПК.13, ПК.19.В.

Зачет проводится в устной форме по билетам. Билеты составляются из перечня вопросов, приведенных в паспорте зачета, позволяющих оценить показатели сформированности соответствующих компетенций

Кроме того, сформированность компетенций проверяется при проведении мероприятий текущего контроля, указанных в таблице раздела 1.

Общие правила выставления оценки по дисциплине определяются балльно-рейтинговой системой, приведенной в рабочей программе учебной дисциплины.

На основании приведенных далее критериев можно сделать общий вывод о сформированности компетенций ОК.3, ПК.13, ПК.19.В, за которые отвечает дисциплина, на разных уровнях.

# Общая характеристика уровней освоения компетенций.

**Ниже порогового.** Уровень выполнения работ не отвечает большинству основных требований, теоретическое содержание курса освоено частично, пробелы могут носить существенный характер, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы не достаточно, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнены или выполнены с существенными ошибками.

**Пороговый**. Уровень выполнения работ отвечает большинству основных требований, теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые виды заданий выполнены с ошибками.

**Базовый.** Уровень выполнения работ отвечает всем основным требованиям, теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из

них не оценено минимальным числом баллов, некоторые из выполненных заданий, возможно, содержат ошибки.

**Продвинутый.** Уровень выполнения работ отвечает всем требованиям, теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» Кафедра социальной работы и социальной антропологии

# Паспорт зачета

по дисциплине «Бизнес планирование в социальной сфере», 5 семестр

### 1. Методика оценки

Зачет проводится в устной форме по билетам. Билет формируется по следующему правилу: первый вопрос выбирается из диапазона вопросов 1-9, второй вопрос из диапазона вопросов 10-16 (список вопросов приведен ниже). В ходе экзамена преподаватель вправе задавать студенту дополнительные вопросы из общего перечня (п. 4).

Письменная подготовка к ответу по вопросам билета – 20 минут.

# Форма билета для зачета

# НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ Факультет ИСТР

<b>Билет №</b> к зачету по дисциплине «Бизнес планирование в социальной сфере»					
1. Вопрос 1. Основные понятия бизнес планирования: бизнес план, основная цель и задачи бизнес плана. 2. Вопрос 2. Маркетинговый анализ в бизнес плане.					
Утверждаю: зав. кафедрой (подпись)	_ должность, ФИО (дата)				

### 2. Критерии оценки

- Ответ на билет для зачета считается **неудовлетворительным**, если студент при ответе на вопросы не дает определений основных понятий и структурных элементов бизнес плана, оценка составляет 0-9 баллов.
- Ответ засчитывается на **пороговом** уровне, если по первому вопросу студент дает краткую характеристику основ бизнес планирования, а по второму вопросу дает краткие характеристики структурных элементов бизнес плана, оценка составляет 10-13 баллов.
- Ответ засчитывается на **базовом** уровне, если по первому вопросу студент дает полную характеристику основ бизнес планирования, а по второму вопросу дает полную характеристику структурных элементов бизнес плана, оценка составляет *14-17 баллов*.
- Ответ засчитывается на **продвинутом** уровне, если по первому вопросу студент дает развернутую характеристику основ бизнес планирования, а по второму вопросу определяет все понятия, развернутые характеристики структурных элементов бизнес плана, оценка составляет 18-20 баллов.

# 3. Шкала оценки

Зачет считается сданным, если сумма баллов по всем заданиям билета оставляет не менее 10 баллов (из 20 возможных).

В общей оценке по дисциплине баллы за зачет учитываются в соответствии с правилами балльно-рейтинговой системы, приведенными в рабочей программе дисциплины.

# 4. Вопросы к зачету по дисциплине «Бизнес планирование в социальной сфере»

- 1. Основные понятия бизнес планирования: бизнес план, основная цель и задачи бизнес плана.
- 2. Роль планирования в управлении предприятием (организацией)
- 3. Типология бизнес планов
- 4. Причины создания бизнес плана.
- 5. Структура бизнес плана.
- 6. Принципиальные положения по разработке бизнес планов: порядок и схема разработки бизнес плана.
- 7. Бизнес планирование в управлении конкурентоспособностью организации.
- 8. Формы и источники финансирования бизнес плана.
- 9. Оптимальная структура финансирования бизнес плана
- 10. Маркетинговый анализ в бизнес плане.
- 11. Стратегический анализ бизнес плана
- 12. Расчет ресурсного обеспечения бизнес плана
- 13. Информационные технологии в бизнес планировании.
- 14. Риски в бизнес плане: виды и способы преодоления.
- 15. Причины формирования рисков в бизнес планировании
- 16. Основные этапы и критерии проведения оценки эффективности бизнес плана.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» Кафедра социальной работы и социальной антропологии

# Паспорт мероприятий текущего контроля

по дисциплине «Бизнес планирование в социальной сфере», 5 семестр

#### 1. Методика оценки

Цель работы — закрепление знаний и умений, полученных во время изучения курса. Работа заключается в разработке бизнес плана по заданной структуре

Работа сдается преподавателю в печатной форме. В случае наличия существенных недостатков студент может переработать текст работы и сдать ее повторно.

Печатный вариант работы должен соответствовать следующим требованиям: поля слева — 25мм, поля справа — 15 мм, поля сверху и снизу — 20 мм; шрифт Times New Roman 14 кегель; интервал — 1.5; выравнивание основного текста - по ширине.

Первый лист титульный без нумерации. За титульным листом следует оглавление работы. Нумерация страниц — сквозная для всего текста, начиная с первого после титульного листа.

# Структура бизнес плана

- 1. Социальная значимость.
- 2. Услуги
- Среда
- 4. Персонал
- 5. Финансирование
- 6. Идея и ее общее описание
- 7. Маркетинговый анализ
- 8. Анализ социального сектора
- 9. Анализ конкурентов
- 10. Маркетинговая стратегия
- 11. Календарный план реализации проекта

### 2. Критерии оценки

Работа считается **невыполненной**, если ее оформление и содержание не соответствуют основным требованиям, допущены содержательные ошибки, студент демонстрирует слабые навыки представления и защиты результатов работы, оценка составляет 0-4 баллов.

Работа считается выполненной **на пороговом** уровне, если ее оформление и содержание соответствует основным требованиям, но могут быть допущены недочеты, студент демонстрирует слабые навыки представления и защиты результатов работы, оценка составляет 5-9 баллов.

Работа считается выполненной **на базовом** уровне, если ее содержание полностью соответствует основным требованиям к содержанию и оформлению работы, студент демонстрирует удовлетворительный уровень навыков представления и защиты результатов работы, оценка составляет 10-15 баллов.

Работа считается выполненной **на продвинутом** уровне, если ее содержание соответствует всем требованиям по содержанию и оформлению работы, студент проявил творческий подход и высокий уровень самостоятельности и самоорганизации при выполнении работы, демонстрирует высокий уровень навыков представления и защиты результатов работы, оценка составляет 16-20 баллов.

#### 3. Шкала оценки

В общей оценке по дисциплине баллы за работу учитываются в соответствии с правилами балльно-рейтинговой системы, приведенными в рабочей программе дисциплины.

Оценка за работу и ее защиту выставляется до зачета по курсу и является составной частью итоговой аттестации. Без подготовки указанной работы студент не допускается до сдачи зачета.

# 4. Пример варианта работы

# Описание структурных элементов работы

#### 1. Социальная значимость:

- краткая история организации, описывающая период ее создания и основные этапы развития;
- краткое описание существующей стадии развития и среды, в которой данная организация существует;
  - краткое описание целей и задач;
- описание проблемной ситуации как среды в которой существует данная клиентская группа;
- описание того, как было решено осуществлять предлагаемый бизнес план и куда это может привести при решении данной проблемы.
- **2.** Услуги. Краткое описание содержания услуг и того, что делает данные услуги уникальными и, что их отличает от тех, которые предоставляют другие (существующие в социальной сфере) организации.
- **3.** Среда. Анализ социальной среды, с указанием на конкретные проблемы данной клиентской группы, а также обращение к статистической информации и результатам социологических исследований. Описание социальных эффектов, которые будут получены в ходе реализации проекта.

# 4. Персонал:

- описание штата организации;
- требования к персоналу.

### 5. Финансирование.

- расчет капитальных и эксплуатационных затрат;
- расчет заработной платы;
- расчет стоимости услуг;
- расчет срока окупаемости;
- описание источников финансирования;
- **6. Идея и ее общее описание.** Этот раздел представляет собой тщательное описание организации. Он не должен превышать 5-ти страниц.

Контрольный список вопросов для описания:

- основные задачи проекта;
- какими представляются преимущества для потенциальных инвесторов;
- что из себя представляет на данный момент рынок данной услуги в социальном секторе;
- что измениться после реализации данного проекта (с рынком данной услуги и что получит реально данная клиентская группа);

- описание основных характеристик услуг:
- цена и качество (формы и методы);
- как услуга (и) представлена у конкурентов;
- кто является конкурентами и какова их доля на рынке, их сильные и слабые стороны?
  - 7. Маркетинговый анализ предполагает ответы на следующие вопросы:
  - Что за услуги хотите предоставлять?
  - Какие мероприятия будете проводить?
  - анализа нужд потребителей;
  - Ваши преимущества по сравнению с конкурентами.
  - Описание существующих барьеров для данного проекта;
  - Что может помочь в реализации данного проекта?

# 8. Анализ социального сектора:

- описание всех соответствующих сегментов данного сектора и ситуацию последних 3 лет:
- социально-демографическая характеристика групп, которых затрагивает данный проект:
- описание конкретных результатов, которые данные группы получат от реализации проекта;
- характеристика конечного пользователя (кто является конечными пользователями, где они находятся, что они ожидают от получения данной услуги, насколько удовлетворены качеством предоставляемых услуг, что необходимо с их точки зрения изменить)
  - описание типа потенциального клиента данной социальной услуги.
  - 9. Анализ конкурентов предполагает ответы на следующие вопросы:
  - каково качество предоставляемых услуг?
  - какова репутация среди потребителей услуг?
  - что оказывается привлекательным в технологии предоставления услуги?
  - источники финансирования конкурентов?
  - как долго существуют на рынке социальных услуг?
- **10. Маркетинговая стратегия** содержит описание плана доведения информации о целях и задачах проекта до реальной клиентской группы:
- основные способы продвижения услуг на рынок социальных услуг города (региона и т.д.);
- реклама и связи с общественностью (предполагаемый вид рекламы; бюджет на рекламу; выбор средств массовой информации; рекламные сообщения и внешнее оформление рекламы; критерии оценки эффективности рекламы);
  - специальные характеристики или уникальность услуг;
  - контакты с местными органами власти или другими представителями власти.

### 11. Календарный план реализации проекта. Оформляется в виде таблицы

Задача	Временной	Временной	Временной	Ответственный
(мероприятия)	отрезок 1	отрезок 2	отрезок п	