

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

«НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет бизнеса
Заочный факультет

УТВЕРЖДАЮ

Декан ФБ

профессор, д.э.н. Титова Валентина Алексеевна

“ ____ ” _____ г.

УТВЕРЖДАЮ

Декан ЗФ

профессор, д.т.н. Темлякова Зоя Савельевна

“ ____ ” _____ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Реструктуризация предприятия

ООП: специальность 220501.65 Управление качеством

Шифр по учебному плану: ОПД.В.2.2

Факультет: заочный заочная форма обучения

Курс: 3 4, семестр: 6 7

Лекции: 10

Практические работы: 8 Лабораторные работы: -

Курсовой проект: - Курсовая работа: - РГЗ: -

Самостоятельная работа: 126

Экзамен: - Зачет: 7

Всего: 144

Новосибирск

2011

Рабочая программа составлена на основании Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению (специальности): 657000 Управление качеством.(№ 277 тех/дс от 27.03.2000)

ОПД.В.2.2, дисциплины по выбору студента

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры Теория рынка протокол № 5 от 23.05.2011

Программу разработал

профессор, д.э.н.

Титова Валентина Алексеевна

Заведующий кафедрой

профессор, д.э.н.

Титова Валентина Алексеевна

Ответственный за основную образовательную программу

профессор, д.э.н.

Титова Валентина Алексеевна

1. Внешние требования

Таблица 1.1

Шифр дисциплины	Содержание учебной дисциплины	Часы
	Концептуальная записка по специальности 220501.65 "Управление качеством" Перечень дидактических единиц, которые выделены автором в разделе 4 "Структура" рабочей программы: 1) Предмет, задачи курса и его содержание. Роль курса в профессиональной подготовке специалиста. Взаимосвязь курса с другими дисциплинами. 2) Комплексная диагностика предприятия (финансово-экономический анализ, маркетинговый анализ, производственно - хозяйственный анализ, организационно - управленческий анализ, анализ стратегического базиса, кадровый анализ, юридический анализ). 3) Слияние. Поглощение (присоединение). Покупка имущества. Аренда имущества. 4) Активы предприятия. 5) Реструктуризация долга. 6) Организационная структура предприятия 7) Современные подходы к управлению реструктуризацией. 8) Денежный поток как инструмент управления стоимостью организации в процессах реструктуризации. 9) Реинжиниринг бизнес-процессов.	144

2. Особенности (принципы) построения дисциплины

Таблица 2.1

Особенности (принципы) построения дисциплины

Особенность (принцип)	Содержание
Основания для введения дисциплины в учебный план по направлению или специальности	Утверждение учебного рабочего плана специальности 220501 решением ученого Совета ЗФ от 07.03.2006, протокол № 3.
Адресат курса	Курс адресован студентам, обучающимся по специальности 220501 "Управление качеством".
Основная цель (цели) дисциплины	Изучение теоретических и методологических основ реструктуризации предприятий, формирование профессиональных навыков в области разработки программ

	/проектов реструктуризации предприятий и улучшения показателей их деятельности.
Ядро дисциплины	Тема1: Процесс реструктуризации: основные этапы. Тема2: Технологии реструктуризации при увеличении масштабов деятельности. Тема 3. Реструктуризация активов предприятия Тема 4. Реструктуризация кредиторской задолженности. Тема 5. Реструктуризация системы управления предприятием Тема 6. Управление процессом преобразований. Тема 7. Оценка стоимости предприятия в целях реструктуризации. Тема 8. Эффективные инструменты реструктуризации предприятий и компаний
Связи с другими учебными дисциплинами основной образовательной программы	Для успешного овладения материалом курса студенты должны иметь теоретические знания и практические навыки по дисциплинам: "Всеобщее управление качеством", "Финансы и кредит", "Управление процессами", "Стратегический менеджмент".
Требования к первоначальному уровню подготовки обучающихся	Для успешного овладения материалом курса студенты должны иметь теоретические знания и практические навыки по дисциплинам: "Экономика", "Экономическое управление организацией", "Менеджмент", "Технология и организация производства, продукции и услуг".
Особенности организации учебного процесса по дисциплине	Учебный процесс по дисциплине организован в соответствии с учебным планом специальности 220501 "Управление качеством" и включает проведение лекций (10 час.), практических работ (4 час.), выполнение контрольных работ (индивидуально), самостоятельной работы. Лекционный материал поддержан информацией, хранящейся на сервере терминальных классов, необходимыми ссылками на основную и дополнительную литературу, в том числе, имеющуюся в библиотеках. Практические и контрольные работы поддержаны методической литературой, имеющейся в библиотеках и в электронном виде.

3. Цели учебной дисциплины

Таблица 3.1

После изучения дисциплины студент будет

иметь представление	
1	Об отечественной и зарубежной практике реструктуризации
2	О нормативно-правовом регулировании реструктуризации
знать	
3	Понятия реструктуризации, реформирования, реорганизации, их соотношение
4	Требования (необходимые условия) проведения реструктуризации
5	Принципы реструктуризации
6	Основные этапы реструктуризации промышленных предприятий
7	Технологию реструктуризации активов, пассивов и системы управления на предприятии.
8	Понятие денежного потока как инструмента управления стоимостью предприятия.
9	Методики оценки эффективности реструктуризации
уметь	
10	Проводить комплексную диагностику предприятия в рамках его реструктуризации
11	Разработать программу/проект реструктуризации предприятия
12	Провести оценку экономической эффективности и целесообразности реструктуризации
иметь опыт (владеть)	
13	Построения бизнес-модели предприятия.
14	Разработки организационных структур управления
15	Разработки программ/проектов реструктуризации, их комплексного обоснования.

4. Содержание и структура учебной дисциплины

Лекционные занятия

Таблица 4.1

(Модуль), дидактическая единица, тема	Часы	Ссылки на цели
Семестр: 6		
Дидактическая единица: Предмет, задачи курса и его содержание. Роль курса в профессиональной подготовке специалиста. Взаимосвязь курса с другими дисциплинами. Понятия реструктуризации, реформирования, реорганизации, их соотношение. Антикризисная концепция реструктуризации. Требования (необходимые условия) проведения реструктуризации. Принципы реструктуризации. Характеристика условий функционирования российских предприятий, объективные предпосылки для их реструктурирования. Нормативно -правовое регулирование реструктуризации.		
Введение	1	2, 3, 5

Дидактическая единица: Комплексная диагностика предприятия(финансово-экономический анализ, маркетинговый анализ, производственно - хозяйственный анализ, организационно - управленческий анализ, анализ стратегического базиса, кадровый анализ, юридический анализ). Планирование проведения реструктуризации(разработка концепции реструктуризации, управленческая структуризация бизнес -модели предприятия, регламентация процесса "проведение реструктуризации"). Проведение реструктуризации(Детализация планов, Система информирования сотрудников, Система стимулирования персонала для участия, Контроль, Внедрение, Проект управления изменениями).		
Процесс реструктуризации: основные этапы	1	10, 6
Семестр: 7		
Дидактическая единица: Слияние. Поглощение (присоединение). Покупка имущества. Аренда имущества		
Технологии реструктуризации при увеличении масштабов деятельности	1	10, 11, 7
Дидактическая единица: Активы предприятия. Классификация активов. Материальные и нематериальные активы. Необходимость реструктуризации активов. Анализ состава, структуры и использования активов. Основные направления реструктуризации активов. Ликвидация (продажа) нерентабельных производств. Освобождение предприятия от содержания объектов социальной и непромышленной сферы. Дробление имущественного комплекса крупных предприятий на отдельные менее крупные предприятия, создание дочерних и зависимых обществ, филиалов. Сдача в аренду, передача в залог, списание неиспользуемых предприятием активов. Консервация незавершенного строительства, мобилизационного и другого имущества. Переоценка основных средств. Снижение запасов на складах, продажа имущественных ценностей, сдача в аренду помещений. Приобретение, аренда, лизинг нового высококачественного оборудования. Ужесточение контроля за возвратом дебиторской задолженности, её перевод другим кредиторам. Продажа, залог, передача в доверительное управление финансовых вложений в виде имущества		
Реструктуризация активов предприятия	2	10, 2, 7
Дидактическая единица: Реструктуризация долга. Понятие. Методы реструктуризации долга: отступное, обмен, взаимозачет, уступки под обеспечение, переоформление в вексельные обязательства. Особенности реструктуризации задолженности по обязательным платежам. Законодательство. Реструктуризация задолженности по обязательным платежам в федеральный бюджет, региональные и местные бюджеты. Погашение, списание, отсрочка, рассрочка, продажа, обмен, конвертация, иные процедуры. Перечень документов для обоснования возможности предоставления реструктуризации долговых обязательств.		
Реструктуризация кредиторской задолженности	1	10, 2, 7
Дидактическая единица: Организационная структура предприятия. Классификация организационных структур. Анализ действующей		

организационной структуры. Выявление необходимости новых элементов структуры. Анализ качества управления. Потенциал управленческого персонала. Оценка управленческого персонала. Эффективность деятельности аппарата управления. Управленческие функции. Анализ. Прогнозирование. Планирование. Программирование. Оперативное регулирование. Стимулирование. Организация. Учет. Контроль. Анализ функций управления.		
Реструктуризация системы управления предприятием	1	10, 11, 14, 7
Дидактическая единица: Современные подходы к управлению реструктуризацией. Программный, проектный, процессный подходы. Программа реструктуризации: принципы формирования, основные разделы. Проект реструктуризации. Реструктуризация как бизнес-процесс.		
Управление процессом преобразований	1	11, 13, 15, 6
Дидактическая единица: Денежный поток как инструмент управления стоимостью организации в процессах реструктуризации. Определение и расчет денежного потока. Управление денежным потоком. Модель дисконтированного денежного потока. Ставка дисконта. Ставка капитализации. Стоимость компании. Рост стоимости. Стоимостной разрыв. Заключение об эффективности реструктуризационных процедур.		
Оценка стоимости предприятия в целях реструктуризации	1	12, 8, 9
Дидактическая единица: Реинжиниринг бизнес-процессов. ABC-методология. Методы "точно в срок". Управление знаниями.		
Эффективные инструменты реструктуризации предприятий и компаний	1	1, 13, 5, 6

Практические занятия

Таблица 4.2

(Модуль), дидактическая единица, тема	Учебная деятельность	Часы	Ссылки на цели
Семестр: 7			
Дидактическая единица: Комплексная диагностика предприятия (финансово-экономический анализ, маркетинговый анализ, производственно - хозяйственный анализ, организационно - управленческий анализ, анализ стратегического базиса, кадровый анализ, юридический анализ). Планирование проведения реструктуризации (разработка концепции реструктуризации, управленческая структуризация бизнес-модели предприятия, регламентация процесса "проведение реструктуризации"). Проведение реструктуризации			

(Детализация планов, Система информирования сотрудников, Система стимулирования персонала для участия, Контроль, Внедрение, Проект управления изменениями).			
Процесс реструктуризации: основные этапы		1	1, 6
Дидактическая единица: Слияние. Поглощение (присоединение). Покупка имущества. Аренда имущества			
Технологии реструктуризации при увеличении масштабов деятельности	Анализ практического опыта реструктуризации	1	11, 15, 2
Дидактическая единица: Реструктуризация долга. Понятие. Методы реструктуризации долга: отступное, обмен, взаимозачет, уступки под обеспечение, переоформление в вексельные обязательства. Особенности реструктуризации задолженности по обязательным платежам. Законодательство. Реструктуризация задолженности по обязательным платежам в федеральный бюджет, региональные и местные бюджеты. Погашение, списание, отсрочка, рассрочка, продажа, обмен, конвертация, иные процедуры. Перечень документов для обоснования возможности предоставления реструктуризации долговых обязательств.			
Реструктуризация кредиторской задолженности		1	2, 4, 7
Дидактическая единица: Современные подходы к управлению реструктуризацией. Программный, проектный, процессный подходы. Программа реструктуризации: принципы формирования, основные разделы. Проект реструктуризации. Реструктуризация как бизнес -процесс.			
Управление процессом преобразований	Изучение опыта разработки программ/проектов реструктуризации.	1	1, 11, 15

5. Самостоятельная работа студентов

Семестр- 7, Подготовка к зачету

Повторение конспекта лекций (10 часов).

Семестр- 7, Контрольные работы

На выполнение контрольной работы отводится 100 часов.

Семестр- 7, Подготовка к занятиям

На подготовку к занятиям отводится 16 часов.

6. Правила аттестации студентов по учебной дисциплине

Для оценки качества деятельности студентов используется модульно-рейтинговая система оценки (табл.1). Система направлена на регулярность работы над курсом, поскольку итоговая оценка по курсу формируется как суммарный балл за различные виды деятельности в семестре и за итоговый зачёт. Вес в баллах каждого вида деятельности уточняется в процессе обучения студента. Срок сдачи, защиты определяются в соответствии с учебным планом по специальности.

Таблица 1

Рейтинговая оценка деятельности студентов

Учебная деятельность	Срок сдачи, защиты	Минимальный балл	Максимальный балл	Комментарий
10 семестр				
Практические занятия		10	20	Для допуска к зачету необходимо набрать 40 баллов
Контрольная работа		30	60	
Зачет		10	20	
Итого:		50	100	

7. Список литературы

7.1 Основная литература

В печатном виде

1. Финансовый менеджмент : учебник для вузов по специальностям "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / [Е. И. Шохин и др.] ; под ред. Е. И. Шохина. - М., 2008. - 474, [1] с. : табл. - Авт. указаны на 8-й с. - Рекомендовано МО.

В электронном виде

1. Вакорин М. П. Теоретические основы реструктуризации [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / М. П. Вакорин ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2011]. - Режим доступа:
<http://courses.edu.nstu.ru/index.php?show=155&curs=1152>. - Загл. с экрана.

7.2 Дополнительная литература

В печатном виде

1. Белых Л. П. Реструктуризация предприятия : учебное пособие / Л. П. Белых, М. А. Федотова. - М., 2001. - 399 с. : ил.
2. Валдайцев С. В. Оценка бизнеса и управление стоимостью предприятия : учебное пособие для вузов по экон. спец. / С. В. Валдайцев. - М., 2002. - 720 с. : ил. - Рекомендовано МО.
3. Чурина Л. И. Реструктуризация предприятия : учебное пособие [для 5 курса и магистрантов факультета бизнеса специальности 061100 "Менеджмент"] / Л. И. Чурина ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2002. - 51 с. : ил.

8. Методическое и программное обеспечение

8.1 Методическое обеспечение

В печатном виде

1. Теоретические основы реструктуризации : методические указания к выполнению расчетно-графической работы для старших курсов ВиЗО ФБ (специальность 080503 - "Антикризисное управление") / Новосиб. гос. техн. ун-т ; [сост.: М. П. Вакорин, Г. Л. Русин]. - Новосибирск, 2007. - 34, [2] с. : ил., табл.

В электронном виде

1. Теоретические основы реструктуризации : методические указания к выполнению расчетно-графической работы для старших курсов ВиЗО ФБ (специальность 080503 - "Антикризисное управление") / Новосиб. гос. техн. ун-т ; [сост.: М. П. Вакорин, Г. Л. Русин]. - Новосибирск, 2007. - 34, [2] с. : ил., табл. - Режим доступа:
<http://www.library.nstu.ru/fulltext/metodics/2007/3436.rar>

9. Контролирующие материалы для аттестации студентов по дисциплине

Контролирующие материалы для аттестации студентов по дисциплине

Контрольные вопросы по курсу

1. Понятия реструктуризации, реформирования, реорганизации, их соотношение.
2. Антикризисная концепция реструктуризации.
3. Требования (необходимые условия) проведения реструктуризации.
4. Принципы реструктуризации. Характеристика условий функционирования российских предприятий, объективные предпосылки для их реструктурирования.
5. Нормативно -правовое регулирование реструктуризации.
6. Комплексная диагностика предприятия в целях реструктуризации (финансово-экономический анализ, маркетинговый анализ, производственно - хозяйственный анализ, организационно - управленческий анализ, анализ стратегического базиса, кадровый анализ, юридический анализ).
7. Планирование проведения реструктуризации(разработка концепции реструктуризации, управленческая структуризация бизнес -модели предприятия, регламентация процесса "проведение реструктуризации").
8. Проведение реструктуризации (детализация планов, система информирования сотрудников, система стимулирования персонала для участия, контроль, внедрение, проект управления изменениями).
9. Слияние.
10. Поглощение (присоединение).
11. Покупка имущества.
12. Аренда имущества.
13. Активы предприятия. Классификация активов. Материальные и нематериальные активы.
14. Необходимость реструктуризации активов.
15. Анализ состава, структуры и использования активов.
16. Ликвидация (продажа) нерентабельных производств.
17. Освобождение предприятия от содержания объектов социальной и непроизводственной сферы.
18. Дробление имущественного комплекса крупных предприятий на отдельные менее крупные предприятия(разделение).
19. Создание дочерних и зависимых обществ(выделение), филиалов.
20. Сдача в аренду, передача в залог, списание неиспользуемых предприятием активов.
21. Консервация незавершенного строительства, мобилизационного и другого имущества.
22. Переоценка основных средств.
23. Снижение запасов на складах, продажа имущественных ценностей, сдача в аренду помещений.
24. Приобретение, аренда, лизинг нового высококачественного оборудования.
25. Ужесточение контроля за возвратом дебиторской задолженности, её перевод другим кредиторам.
26. Продажа, залог, передача в доверительное управление финансовых вложений в виде имущественных долей, акций.
27. Получение имущества в зачет обязательств.
28. Реструктуризация долга.
29. Методы реструктуризации долга: отступное, обмен, взаимозачет.
30. Методы реструктуризации долга : уступки под обеспечение.
31. Методы реструктуризации долга: реоформление в вексельные обязательства.
32. Реструктуризация задолженности по обязательным платежам в федеральный бюджет, региональные и местные бюджеты: погашение, списание.

33. Реструктуризация задолженности по обязательным платежам в федеральный бюджет, региональные и местные бюджеты: отсрочка, рассрочка, продажа, обмен, конвертация, иные процедуры.
34. Перечень документов для обоснования возможности предоставления реструктуризации долговых обязательств.
35. Реструктуризация системы управления предприятием
36. Программа реструктуризации: принципы формирования, основные разделы.
37. Проект реструктуризации.
38. Реструктуризация как бизнес -процесс.
39. Денежный поток как инструмент управления стоимостью организации в процессах реструктуризации.
40. Стоимость компании. Рост стоимости. Стоимостной разрыв.
41. Оценка эффективности реструктуризационных процедур.
42. Реинжиниринг бизнес-процессов.
43. ABC-методология.
44. Методы "точно в срок".
45. Управление знаниями.