

«

»

“ ”

“ ”

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
Антикризисное управление

: 38.03.02

: 4, : 8

| | | |
|-----------|---------|----------|
| | | |
| | | 8 |
| 1 | () | 3 |
| 2 | | 108 |
| 3 | , . | 44 |
| 4 | , . | 16 |
| 5 | , . | 16 |
| 6 | , . | 0 |
| 7 | , . | 14 |
| 8 | , . | 2 |
| 9 | , . | 10 |
| 10 | , . | 64 |
| 11 | (, ,) | |
| 12 | | |

(): 38.03.02

7 12.01.2016 ., : 09.02.2016 .

: 1, ,

(): 38.03.02

, 6 20.06.2017

, 6 21.06.2017

:

,

:

,

:

. . . .

1.

1.1

Компетенция ФГОС: ПК.15 умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании; в части следующих результатов обучения:

3.

2.

2.1

| | |
|--|--|
| | |
|--|--|

| .15. 3 | |
|--|-----|
| 1. - о закономерностях и особенностях развития предприятий в условиях финансовой нестабильности, а также отечественного и международного опыта антикризисного управления предприятиями. | ; ; |
| 2. - о сущности антикризисного управления; | ; ; |
| 3. - о мотивах, задачах, функциях и принципах построения системы антикризисного управления предприятием | ; ; |
| 4. - о значении финансово-экономического анализа предприятия с целью диагностики причин несостоятельности; | ; ; |
| 5. - о значении многофакторного системного стратегического анализа предприятия для установления методов его финансового оздоровления; | ; ; |
| 6. - о процедуре банкротства; | ; ; |
| 7. - о конфликтологии и отборе персонала. | ; ; |
| 9. - механизмы формирования антикризисной программы предприятия; | ; ; |
| 10. - процесс управления законодательными и нормативными документами; | ; ; |
| 11. - алгоритм проведения анализа внешней среды, внутреннего потенциала, конкурентных преимуществ предприятия для выбора стратегии на основе прогнозирования финансового состояния предприятия; | ; ; |
| 12. - особенности предварительной диагностики причин возникновения кризиса в экономике предприятия; | ; ; |
| 13. - показатели для проведения комплексного анализа финансово-экономического состояния предприятия с целью установления методов его финансового оздоровления; | ; ; |
| 14. - особенности бизнес - планирования повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления; | ; ; |
| 15. - процесс разработка процедур финансового оздоровления предприятия; | ; ; |
| 16. - процедуры антикризисного управления и контроль за их проведением. | ; ; |
| 17. уметь ставить стратегические цели и формулировать практические задачи, связанные с реализацией на предприятии профессиональных функций; находить решения типовых задач, в том числе в нестандартных ситуациях, и решать нестандартные задачи, возникающие в работе; самостоятельно работать на должностях, требующих аналитического подхода; | ; ; |
| 19. уметь правильно разработать механизм реализации конкретной процедуры банкротства в случае работы в команде антикризисного управляющего; | ; ; |

3.

| | | | | |
|-----|---|---|---|---|
| | , | . | | |
| : 8 | | | | |
| : | | | | |
| , | | | | |
| 1. | | 0 | 4 | 1, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 19, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9 |
| 2. | | 1 | 7 | 1, 10, 11, 12, 13, 16, 17, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9 |
| 3. | | 1 | 5 | 1, 10, 11, 12, 2, 3, 4, 5, 9 |

| | | | | |
|-----|---|---|---|--|
| | , | . | | |
| : 8 | | | | |
| : | | | | |
| . | | | | |
| 4. | | 0 | 2 | 10, 11, 12, 13, 3, 9 |
| 6. | | 2 | 2 | 10, 11, 12, 13, 14, 15, 9 |
| : | | | | |
| 8. | | 2 | 2 | 1, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 9 |

| | | | | |
|-----|---|---|---|--|
| 9. | 4 | 6 | 1, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 19, 2, 3, 9 | |
| 10. | 4 | 4 | 1, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 19, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9 | |

4.

| | | | | |
|---|--|---|----|---|
| | | | | |
| : 8 | | | | |
| 1 | | 1, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 19, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9 | 5 | 2 |
| <p>3-4 3 :</p> <p>„ []: - / . . . ;</p> <p>. , [2017]. - :</p> <p>http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000236043. -</p> <p>: . . . / . . . , . . . , . . . , . . . - . . . ;</p> <p>2016. - 142 .: 60x90 1/16. - (:) () ISBN 978-5-16-011052-3,</p> <p>1000 . - : http://znanium.com/catalog.php - []:</p> <p>- / . . . ; - . . . , [2011]. -</p> <p>: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000157682. -</p> | | | | |
| 2 | | 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 | 29 | 0 |
| <p>. 2 3 : [</p> <p>] : - / . . . ; - . . .</p> <p>, [2017]. - : http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000236043. -</p> <p>. : . . . / . . . , . . . , . . . , . . . , . . .</p> <p>- . . . : - , 2016. - 142 .: 60x90 1/16. - (:)</p> <p>() ISBN 978-5-16-011052-3, 1000 . - :</p> <p>http://znanium.com/catalog.php - []:</p> <p>. . . ; - . . . , [2011]. - :</p> <p>http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000157682. -</p> | | | | |
| 3 | | 1, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 19, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9 | 30 | 8 |

2 3 : . . . []:
 , [2017]. - : http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000236043. -
 . . . / . . . ; . . . - . - . . .
 . . . - . : . . . / . . . , . . . , . . . ,
 . . . - . : . . . , 2016. - 142 . : 60x90 1/16. - (:
) () ISBN 978-5-16-011052-3, 1000 . - :
<http://znanium.com/catalog.php> -
 []: - / .
 ; . . . - . - . . . , [2011]. - :
http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000157682. -

5.

(. 5.1).

5.1

| | |
|--|----------------------------|
| | - |
| | e-mail:klavsuts@mail.ru; ; |
| | e-mail:klavsuts@mail.ru; ; |
| | e-mail:klavsuts@mail.ru |
| | |

5.2

| | |
|---|---|
| | |
| 1 | |
| Краткое описание применения: Дискуссия проводится на практических занятиях в процессе представления студентами докладов, подготовленных в соответствии с темами рефератов. | |
| | 3" []: - / ; , [2017]. - : http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000236043 . -" |

6.

(),

15-

ECTS.

. 6.1.

6.1

| | | |
|--|----|----|
| | | |
| : 8 | | |
| <i>Практические занятия:</i> | 15 | 30 |
| () " , [2017]. - []: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000236043 . -" | | |

4. ЭБС IPRbooks : <http://www.iprbookshop.ru/>

5. ЭБС "Znanium.com" : <http://znanium.com/>

6. КонсультантПлюс [Электронный ресурс] : компьютерная справочно-правовая система по законодательству России – М., 1992–2017. – Загл. с экрана.

7. :

8.

8.1

1. Клавсуц И. Л. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / И. Л. Клавсуц ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2017]. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000236043. - Загл. с экрана.

2. Антикризисное управление организацией: Уч. пос. / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова, В. М. Тумин, В. А. Трифонов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 142 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Обложка) ISBN 978-5-16-011052-3, 1000 экз. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php> - Загл. с экрана.

3. Русин Г. Л. Информационные технологии в антикризисном управлении [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Г. Л. Русин ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2011]. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000157682. - Загл. с экрана.

8.2

1 Office

2 Windows

3 Office

9.

-

| | | |
|---|-----------|---|
| | | |
| 1 | (-) , , | . |

1. Обобщенная структура фонда оценочных средств учебной дисциплины

Обобщенная структура фонда оценочных средств по дисциплине Антикризисное управление приведена в Таблице.

Таблица

| Формируемые компетенции | Показатели сформированности компетенций (знания, умения, навыки) | Темы | Этапы оценки компетенций | |
|--|--|---|---|---|
| | | | Мероприятия текущего контроля (курсовой проект, РГЗ(Р) и др.) | Промежуточная аттестация (экзамен, зачет) |
| ПК.15/ИА умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании | з3. знать основы антикризисного управления | Диагностика хозяйственной деятельности предприятия с целью определения стратегии и тактики антикризисного управления Кризисы в развитии организации. Критерии переходного периода Математическая модель переходного периода Многофакторный системный стратегический анализ Принципы построения, элементы системы антикризисного управления. Основные цели, задачи, суть антикризисного управления. Разработка антикризисной стратегии предприятия Разработка системы антикризисного управления организации Элементы системы антикризисного управления | Контрольная работа: реферат презентация | Экзамен |

2. Методика оценки этапов формирования компетенций в рамках дисциплины.

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в 10 семестре - в форме экзамена, который направлен на оценку сформированности компетенций ПК.15/ИА.

Кроме того, сформированность компетенции проверяется при проведении мероприятий текущего контроля, указанных в таблице раздела 1.

В 10 семестре обязательным этапом текущей аттестации является контрольная работа. Требования к выполнению контрольной работы, состав и правила оценки сформулированы в паспорте контрольной работы.

Общие правила выставления оценки по дисциплине определяются балльно-рейтинговой системой, приведенной в рабочей программе дисциплины.

На основании приведенных далее критериев можно сделать общий вывод о сформированности компетенции ПК.15/ИА, за которые отвечает дисциплина, на разных уровнях.

Общая характеристика уровней освоения компетенций.

Ниже порогового. Уровень выполнения работ не отвечает большинству основных требований, теоретическое содержание курса освоено частично, пробелы могут носить существенный характер, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы не достаточно, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнены или выполнены с существенными ошибками.

Пороговый. Уровень выполнения работ отвечает большинству основных требований, теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера,

необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые виды заданий выполнены с ошибками.

Базовый. Уровень выполнения работ отвечает всем основным требованиям, теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые из выполненных заданий, возможно, содержат ошибки.

Продвинутый. Уровень выполнения работ отвечает всем требованиям, теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному.

Паспорт экзамена

по дисциплине «Антикризисное управление»

1. Методика оценки

Экзамен проводится в устной форме, по билетам. Билет формируется по следующему правилу: первый вопрос выбирается из диапазона вопросов 1-12, второй вопрос из диапазона вопросов 13-24, третий вопрос диапазона вопросов 25-36 (список вопросов приведен ниже). В ходе экзамена преподаватель вправе задавать студенту дополнительные вопросы из общего перечня (п. 4).

Форма экзаменационного билета

НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет ФБ

Билет № _____

к экзамену по дисциплине «Антикризисное управление»

Вопрос 1. Проблематика и сущность антикризисного управления. Понятие кризиса.

Вопрос 2. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.

Вопрос 3. Основные процедуры банкротства.

Утверждаю: зав. кафедрой _____ должность, ФИО
(подпись)

(дата)

2. Критерии оценки

- Ответ на экзаменационный билет считается **неудовлетворительным**, если студент при ответе на вопросы не дает определений основных понятий, не способен показать причинно-следственные связи явлений, при решении управленческой задачи допускает принципиальные ошибки, оценка составляет *0-49 баллов*.
- Ответ на экзаменационный билет засчитывается на **пороговом** уровне, если студент при ответе на вопросы дает определение основных понятий, может показать причинно-следственные связи явлений, при решении управленческой задачи допускает непринципиальные ошибки, например, вычислительные, оценка составляет *50-72 баллов*.
- Ответ на экзаменационный билет засчитывается на **базовом** уровне, если студент при ответе на вопросы формулирует основные понятия, законы, дает характеристику

процессов, явлений, проводит анализ причин, условий, может представить качественные характеристики процессов, не допускает ошибок при решении управленческой задачи, оценка составляет 73-86 баллов.

- Ответ на экзаменационный билет засчитывается на **продвинутом** уровне, если студент при ответе на вопросы проводит сравнительный анализ подходов, проводит комплексный анализ, выявляет проблемы, предлагает механизмы решения, способен представить количественные характеристики определенных процессов, приводит конкретные примеры из практики, не допускает ошибок и способен обосновать выбор метода решения управленческой задачи, оценка составляет 87-100 баллов.

3. Шкала оценки

В общей оценке по дисциплине экзаменационные баллы учитываются в соответствии с правилами балльно-рейтинговой системы, приведенными в рабочей программе дисциплины.

4. Вопросы к экзамену по дисциплине «Антикризисное управление»

1. Проблематика и сущность антикризисного управления. Понятие кризиса.
2. Признаки и особенности, эффективность антикризисного управления.
3. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития.
4. Типология кризисов. Признаки кризиса.
5. Сущность и закономерности и причины экономических кризисов.
6. Трансформация отрасли. Типы адаптационных изменений.
7. Фаза консолидации предприятия.
8. Программа трансформации предприятия.
9. Основные процедуры банкротства.
10. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
11. Внешние и внутренние факторы рискованного развития организации.
12. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации.
13. Пятиэтапный цикл развития организации: типы и характеристики.
14. Кризисы в развитии организации: критерии. Математическая модель переходного периода.
15. Кризис как базисный фактор несостоятельности. Виды и стадии банкротства.
16. Сущность и особенности процедуры наблюдения.
17. Сущность и особенности финансового оздоровления.
18. Процедура внешнего управления.
19. Мировое соглашение как метод мирового урегулирования споров.
20. Сущность досудебной санации как метода восстановления платежеспособности организации.
21. Основные группы показателей неплатежеспособных организаций, используемых на практике.
22. Показатели финансового состояния предприятий.
23. Оценка финансового состояния организации по методике ФСФО РФ.
24. Качественные зарубежные методы прогнозирования банкротства организации.
25. Особенности определения вероятности банкротства предприятия.
26. Диагностика хозяйственной деятельности предприятия с целью определения стратегии и тактики антикризисного управления
27. Мониторинг и прогнозирование кризиса. Критерии оценки и алгоритм прогноза финансового состояния предприятия.
28. Оценка ликвидности и платежеспособности предприятия
29. Оценка финансовой устойчивости предприятия
30. Оценка деловой активности предприятия. "Золотое правило экономики".
31. Определение вероятности банкротства на предприятии.

32. Контроллинг: определение, концепции, предпосылки возникновения.
33. Функции и характеристики стратегического и тактического контроллинга.
34. Структура и взаимодействие функциональных подсистем системы контроллинга на предприятии.
35. Этапы и особенности разработки антикризисной стратегии предприятия.
36. Роль человеческого фактора в антикризисном управлении.

Паспорт контрольной работы

по дисциплине «Антикризисное управление»

1. Методика оценки

Контрольная работа проводится в реферативной форме и выполняется письменно. К реферату готовится презентация и доклад на 3-5 мин.

2. Критерии оценки

Каждое задание контрольной работы оценивается в соответствии с приведенными ниже критериями.

Контрольная работа считается **невыполненной**, если студент не дает определений основных понятий, не способен показать причинно-следственные связи явлений, при решении задачи допускает принципиальные ошибки.

Оценка составляет **0-49** баллов.

Работа выполнена на **пороговом** уровне, если студент дает определение основных понятий, может показать причинно-следственные связи явлений, допускает не принципиальные ошибки.

Оценка составляет **50-72** баллов.

Работа выполнена на **базовом** уровне, если студент формулирует основные понятия, законы, дает характеристику процессов, явлений, проводит анализ причин, условий, может представить качественные характеристики процессов.

Оценка составляет **73-86** баллов.

Работа считается выполненной **на продвинутом** уровне, если студент при ответе на вопросы проводит сравнительный анализ подходов, проводит комплексный анализ, выявляет проблемы, предлагает механизмы решения, способен представить количественные характеристики определенных процессов, приводит конкретные примеры из практики, не допускает ошибок.

Оценка составляет **87-100** баллов.

3. Шкала оценки

В общей оценке по дисциплине баллы за контрольную работу учитываются в соответствии с правилами балльно-рейтинговой системы, приведенными в рабочей программе дисциплины.

4. Задания контрольной работы

Подготовьте реферат по указанным ниже темам, которых может быть либо 28, либо 10 – (по основным рубрикам) в зависимости от количества человек в группе.

ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ ПО КУРСУ «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

1) ОБЩАЯ КОНЦЕПЦИЯ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1. Содержание антикризисного управления и жизненный цикл предприятия.
2. Кризис и антикризис – элементы механизма рыночной экономики.
3. Кризис как базисный фактор несостоятельности (банкротства) предприятия.

2) ДИАГНОСТИКА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ С ЦЕЛЬЮ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СТРАТЕГИИ И ТАКТИКИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ.

4. Мониторинг деятельности предприятия и прогнозирование кризиса.
5. Контроллинг и профилактика кризиса.

3) ВЫБОР СТРАТЕГИИ И ТАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА.

6. Методика выбора антикризисной стратегии и тактики.
7. Оптимизация управления предприятием в состоянии кризиса.
8. выведение предприятия из кризиса

4) РЕСТРУКТУРИРОВАНИЕ И ОБНОВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ В ПРОЦЕССЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ.

9. Сущность и необходимость реструктурирования предприятий.
10. Современные концепции, направления, средства реструктурирования предприятий.
11. Стратегия и тактика реструктурирования предприятий.
12. Зарубежный опыт преобразований предприятий и возможность использования его в России.
13. Условия и практика реструктурирования отечественных предприятий (на конкретном примере, но не рассматривать финансовую реструктуризацию).

5) УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССОМ РЕФОРМИРОВАНИЯ БИЗНЕСА

14. Разработка управленческой технологии структурных преобразований предприятия.
15. Реструктурирование с целью повышения эффективности антикризисного управления.

6) АНТИКРИЗИСНЫЙ ХАРАКТЕР ОБНОВЛЕНИЯ ОСНОВНОГО КАПИТАЛА

16. Своевременное обновление основного капитала как фактор устойчивого развития предприятия.
17. Антикризисная направленность амортизационной и налоговой политики.

7) ПРАВОВОЕ ПОЛЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

18. Тенденции развития антикризисного законодательства.
19. Уголовно-правовое регулирование несостоятельности, криминологические аспекты антикризисного управления.
20. Правовое обеспечение реструктурирования бизнеса.
21. Роль арбитражного процесса (суда) в осуществлении несостоятельности.

8) ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ФАКТОРЫ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ

22. Роль государственного органа по финансовому оздоровлению и банкротству в системе несостоятельности. Развитие института подготовки арбитражных управляющих.

9) ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ

23. Объективные предпосылки адекватного восприятия несостоятельности (банкротства) субъектами антикризисного управления.
24. Разрешение конфликтных ситуаций в процессе антикризисного управления.

10) ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ В МОНИТОРИНГЕ И КОНТРОЛЛИНГЕ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ

25. Компьютерные системы поддержки принятия решений по экономическому анализу деятельности предприятия в условиях кризиса.
26. Современные программные продукты для статистического анализа и прогнозирования деятельности предприятия в условиях кризиса.
27. Компьютерные технологии и принятие решений в антикризисном управлении. Алгоритмы, методы и экспертная система поддержки принятия решений.
28. Компьютерные программы для составления и анализа бизнес-плана финансового оздоровления предприятия.