**«** 

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ Внешнеэкономическая деятельность

: 38.04.02

: 1, : 2

	,	
		2
1	( )	3
2		108
3	, .	48
4	, .	18
5	, .	18
6	, .	0
7	, .	9
8	, .	2
9	, .	10
10	, .	60
11	( , ,	
12		

( ): 38.04.02

322 30.03.2015 ., :15.04.2015 .

: 1,

( ): 38.04.02

, 6 20.06.2017

, 6 21.06.2017

:

; , . . .

:

. .

Компетенция ФГОС: ПК.5 владени экономических агентов и рынков в					
1.			· ,	(A) (A)	•
2.					,
1.			,	,	,
	,	,		,	
2.					
2.					
					2.1
,	, ,		(		
				•	
.5. 1					
1. знать методы организации внешнеэ	кономической	і деятель	ности предприяти	;	;
.5. 2				- 1	
2. знать сущность внешне экономичес развития, механизмы регулирования отношений				;	;
.5. 1		_	_	,	,
,		,	,		
<ol> <li>уметь проводить комплексное изуче поставщиков, материалов и комплект конкуренции, составлять обзоры конт</li> </ol>	ующих, конку	урентов,			;
.5. 2	жиктуры рыг	1Ka			
4.уметь проводить анализ внешнетор	оговых операц	(ий		;	;
3.				<u> </u>	
					2.1
	1	<u> </u>		<u> </u>	3.1
	, .				
: 2				•	
:	<del>1</del>	Г	Г	ı	_
1.				:	,
,	0	2	1, 2, 4		
,			-, <del>-</del> , ·		

2.	0	4	1, 2, 4	,
·				,
3.	0	4	2	,
4.	0	4	2	
5.				
; , "3 ",	0	2	2, 3	: ; , "3 ", ( )
6. : , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	0	2	1	; , , , , , ,
				3.2
: 2	, .			

:

1.	4	4	3, 4	
3	1	6	1	- "7S".
:				
2. BCG. GE/McKinsey. ADL-LC.	4	4	3, 4	. BCG, GE/McKinsey, ADL-LC.
4. : Shell/DMP.	0	4	2, 3	: Shell/DMP.
4.				
: 2			1 2 2 4	5  2
1	5-7 . [ =vtls0002360	]:	1, 2, 3, 4 , 1 3 ]: , [2 <sup>1</sup> 	5   3   3

1, 2, 3, 4

		,		. ,	•	,	
		1 2 3:				[	
	]:	, [2017]	· http://elib	/ cary.nstu.ru/source	; e?hib_id=vtls(	 )00236058 -	
		, [2017].	. http://enoi	ary.iista.ra/sourc	[	]:	•
		-	/	;			
		, [2016]	: http://elibi	ary.nstu.ru/source	e?b1b_1d=vtls(	000232699	•
3				1, 2, 3, 4	25	3	
	l		.,			I	1 2
3 :	:			[		]:	
	-	: http://elibrary.nst	/ ; u ru/source?bib i	 d-vtls000236058		, [201	[7]
		. http://enorary.nst	u.ru/source?blb_r		  :		•
	-	,	· ;			, [201	6]
		: http://elibrary.nst	u.ru/source?bib_i	d=vtls000232699		•	
			5.				
				_	,	( . 5.	1)
						( .5.	5.1
				-			
			e-mail:klavsut	s@mail ru			
			e-mail:klavsut				
			e-mail:klavsut				
							5.2
1			П				
		писание применен представления студе					
соот	ветсви	и с темами реферат	ов контрольно	й работы.	ов, подготог	WICHHIDIX D	
					3"		
	/		[	]: ,[201	6]	-	
http://	/elibrary	y.nstu.ru/source?bib_id=v	rtls000232699		. 0]	•	
		6.					
		<b></b>					
(	`				- 15-	ECTS	C
(	),			. 6.1.	15-	ECI	5.
				. 0.1.			
					<del>                                     </del>		6.1

: 2		
Практические занятия:	10	20
( ) " , [2017] http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000236058 "	:	1:
Контрольные работы:	30	60
( ) " , [2016] http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000232699	:	[ ]:
Зачет:	10	20
( ) "	:	[ ]:

6.2

.\_

6.2

.5	1.	+	+
	2.		+
	1. , , , ,	+	+
	2.		+

1

7.

- 1. Управление внешнеэкономической деятельностью в РФ в условиях интерграции в рамках EAЭC : учеб. пособие / под ред . О. И. Дегтяревой.—М. : Магистр : ИНФРАМ, 2017.—368 с. Режим доступа: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=792684 Загл. с экрана.
- **2.** Практикум по внешнеэкономической деятельности предприятий: Учебное пособие/Сберегаев Н. А. 6изд., перераб. и доп. М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2015. 268 с.: 60х90 1/16 (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-9558-0408-8 Режим доступа: http://znanium.com/catalog.php Загл. с экрана.
- **1.** Внешнеэкономическая деятельность предприятия : [учебник для вузов по экономическим специальностям / Л. Е. Стровский и др.] ; под ред. Л. Е. Стровского. Москва, 2013. 503 с. : табл.
- **2.** Внешнеэкономическая деятельность / И.С. Алексеев. 2-е изд. М.: Дашков и К, 2012. 304 с.: 60х84 1/16. (переплет) ISBN 978-5-394-00501-5, 1000 экз. Режим доступа: http://znanium.com/catalog.php Загл. с экрана.

- 3. Стровский, Л. Е. Внешнеэкономическая деятельность предприятия [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / [Л.Е. Стровский и др.]; под ред. Л. Е. Стровского. 5-е изд., перераб. и доп. М.: ЮНИТИ ДАНА, 2012. 503 с. (Серия «Золотой фонд российских учебников»). ISBN 978-5-238-01772-3. Режим доступа: http://znanium.com/catalog.php Загл. с экрана.
- **4.** Петрасяк М. Интересы Китая и стратегия внешней политики в отношениях с АСЕАН / М. Петрасяк // Проблемы Дальнего Востока. 2014. № 1. С. 37-49.
- **5.** Внешнеэкономическая политика России в условиях глобальных вызовов: Монография / Ткаченко А.А. М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2015. 231 с.: 60х90 1/16. (Научная книга) (Переплёт) ISBN 978-5-9558-0478-1 Режим доступа: http://znanium.com/catalog.php Загл. с экрана.
- **1.** ГАРАНТ.РУ [Электронный ресурс] : информационно-правовой портал. Москва : Гарант-сервис, 2017. Режим доступа: http://www.garant.ru/. Загл. с экрана.
- 2. 36C HITY: http://elibrary.nstu.ru/
- **3.** КонсультантПлюс [Электронный ресурс] : компьютерная справочно-правовая система по законодательству России М., 1992–2017. Загл. с экрана.
- 4. ЭБС «Издательство Лань»: https://e.lanbook.com/
- 5. Термины Инкотермс 2010 [Электронный ресурс] // Russia International Chamber of Commerce (ICC). Режим доступа: http://incoterms.iccwbo.ru/pravila-incoterms-inkoterms. Загл. с экрана.
- 6. 3EC IPRbooks: http://www.iprbookshop.ru/
- 7. GEC "Znanium.com": http://znanium.com/

**8.** :

8.

8.1

- 1. Клавсуц И. Л. Внешнеэкономическая деятельность [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / И. Л. Клавсуц ; Новосиб. гос. техн. ун-т. Новосибирск, [2017]. Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib id=vtls000236058. Загл. с экрана.
- **2.** Балабин А. А. Международная экономика [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / А. А. Балабин ; Новосиб. гос. техн. ун-т. Новосибирск, [2013]. Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib id=vtls000181264. Загл. с экрана.
- **3.** Клавсуц И. Л. Корпоративное стратегическое управление [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / И. Л. Клавсуц ; Новосиб. гос. техн. ун-т. Новосибирск, [2016]. Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib\_id=vtls000232699. Загл. с экрана.

8.2

- 1 Microsoft Windows
- 2 Microsoft Office

1	17 ACER AL	

# Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный технический университет»

Кафедра менеджмента

	"УТВЕРЖДАЮ"
	ДЕКАН ФБ
д.э.н., профессор	М.В. Хайруллина
"	Γ.

# ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

## УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### Внешнеэкономическая деятельность

Образовательная программа: 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа: Производственный менеджмент

1. **Обобщенная структура фонда оценочных средств учебной дисциплины** Обобщенная структура фонда оценочных средств по д**исциплине** Внешнеэкономическая деятельность приведена в Таблице.

Таблица

	Показатели сформированности компетенций (знания, умения, навыки)		Этапы оценки компетенций			
Формируемые компетенции		Темы	Мероприятия текущего контроля	Промежуточная аттестация (зачет)		
ПК.5/А владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	з1. знать методы стратегического и экономического анализа отраслевых и товарных рынков и экономических агентов в условиях глобализации	Международная экономическая система: сущность, закономерности развития, механизмы регулирования международных экономических отношений Методы стратегического выбора согласно жизненным циклам: анализ традиционных и эволюционных жизненных циклов отрасли, предприятия, технологий, товарных групп. Методы анализа добавленной рыночной, экономической, акционерной стоимостей, стоимости капитала, стоимости акций.	Контрольная работа	Зачет, вопросы 1, 20,21		
ΠK.5/A	з2. знать сущность международной экономической системы и закономерности ее развития, механизмы регулирования международных экономических отношений	Институты содействия ВЭД в Российской Федерации. Таможенное дело в Российской Федерации. Система мер нетарифного регулирования ВЭД в Российской Федерации. Особенности налогового регулирования внешнеэкономической деятельности в России. Валютное регулирование и валютный контроль в Российской Федерации. Система экспортного контроля в Российской Федерации. Современная концепция экономического развития и стратегического управления. Основные понятия и определения. Методы анализа микроокружения: стратегические группы, анализ "3С", сеть ценностей. Матричные методы (модели) портфельного анализа. Содержание ВЭД в Российской Федерации и основные участники ВЭД. Основы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности в Российской Федерации. Оценка	Контрольная работа	Зачет, вопросы 2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,1 2,17,18,19		

		эффективности		
		государственного		
		* · · · I		
		регулирования ВЭД		
ПК.5/А	у1. уметь проводить	Анализ микроокружения	Контрольная	Зачет, вопросы
11K.3/A	* *		работа	22,23,24,25,26,27,28,2
	комплексное	организации. Анализ	раоота	
	изучение	стратегических зон		9,30.
	отраслевых рынков,	хозяйствования. Анализ		
	потребителей,	организации. Модель "7S".		
	поставщиков,	Стратегический анализ и		
	материалов и	интегральная многофакторная		
	комплектующих,	оценка конкурентного статуса		
	конкурентов,	бизнеса и привлекательности		
	оценивать уровень	рынка. Модель ВСС. Модель		
	конкуренции,	GE/McKinsey. Модель ADL-		
	составлять обзоры	LC. Стратегический		
	конъюнктуры рынка	портфельный анализ:		
		Матрица Ансоффа. Матрица		
		Хофера - Шенделя. Матрица		
		Shell/DMP. Современная		
		концепция экономического		
		развития и стратегического		
		управления. Основные		
		понятия и определения.		
		Методы анализа		
		микроокружения:		
		стратегические группы,		
		анализ "3С", сеть ценностей.		
		Матричные методы (модели)		
		портфельного анализа.		
ПК.5/А	у2. уметь проводить	Содержание ВЭД в	Контрольная	Зачет, вопросы
IIK.J/A			работа	_
	стратегический	Российской Федерации и основные участники ВЭД.	раоота	13,14,15,16
	анализ поведения			
	экономических	Основы государственного		
	агентов и рынков	регулирования		
		внешнеэкономической		
		деятельности в Российской		
		Федерации. Оценка		
		эффективности		
		государственного		
		регулирования ВЭД		

#### 2. Методика оценки этапов формирования компетенций в рамках дисциплины.

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в 2 семестре - в форме дифференцированного зачета, который направлен на оценку сформированности компетенций ПК.5/A.

Зачет проводится в устной форме, по билетам.

Кроме того, сформированность компетенции проверяется при проведении мероприятий текущего контроля, указанных в таблице раздела 1.

В 2 семестре обязательным этапом текущей аттестации является контрольная работа. Требования к выполнению контрольной работы, состав и правила оценки сформулированы в паспорте контрольной работы.

Общие правила выставления оценки по дисциплине определяются балльно-рейтинговой системой, приведенной в рабочей программе учебной дисциплины.

На основании приведенных далее критериев можно сделать общий вывод о сформированности компетенции ПК.5/A, за которые отвечает дисциплина, на разных уровнях.

#### Общая характеристика уровней освоения компетенций.

**Ниже порогового.** Уровень выполнения работ не отвечает большинству основных требований, теоретическое содержание курса освоено частично, пробелы могут носить существенный характер, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы не достаточно, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнены или выполнены с существенными ошибками.

**Пороговый**. Уровень выполнения работ отвечает большинству основных требований, теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые виды заданий выполнены с ошибками.

**Базовый.** Уровень выполнения работ отвечает всем основным требованиям, теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые из выполненных заданий, возможно, содержат ошибки.

**Продвинутый.** Уровень выполнения работ отвечает всем требованиям, теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному.

# Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» Кафедра менеджмента

### Паспорт зачета

по дисциплине «Внешнеэкономическая деятельность», 2 семестр

#### 1. Методика оценки

Зачет проводится в устной форме, по билетам. Билет формируется по следующему правилу: первый вопрос выбирается из диапазона вопросов 1-15, второй вопрос из диапазона вопросов 16-30. В ходе зачета преподаватель вправе задавать студенту дополнительные вопросы из общего перечня (п. 4).

#### Форма билета для зачета

### НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ Факультет ФБ

<b>Билет №</b> К по дисциплине «Внешнеэкономическая деятельность»						
1. Вопрос 1 2. Вопрос 2.						
Утверждаю: зав. кафедрой	(подпись)	должность, ФИО (дата)				

#### 2. Критерии оценки

- Ответ на экзаменационный билет считается неудовлетворительным, если студент при ответе на вопросы не дает определений основных понятий, не способен показать причинно-следственные связи явлений, при решении задачи допускает принципиальные ошибки.
  - оценка составляет 0-49 баллов.
- Ответ на экзаменационный билет засчитывается на **пороговом** уровне, если студент при ответе на вопросы дает определение основных понятий, может показать причинно-следственные связи явлений, при решении задачи допускает непринципиальные ошибки, например, вычислительные, оценка составляет 50-72 баллов.
- Ответ на экзаменационный билет засчитывается на **базовом** уровне, если студент при ответе на вопросы формулирует основные понятия, законы, дает характеристику

- процессов, явлений, проводит анализ причин, условий, может представить качественные характеристики процессов, не допускает ошибок при решении задачи, оценка составляет 73-86 баллов.
- Ответ на экзаменационный билет засчитывается на **продвинутом** уровне, если студент при ответе на вопросы проводит сравнительный анализ подходов, проводит комплексный анализ, выявляет проблемы, предлагает механизмы решения, способен представить количественные характеристики определенных процессов, приводит конкретные примеры из практики, не допускает ошибок и способен обосновать выбор метода решения задачи, оценка составляет 87-100 *баллов*.

оценка составляет 87-100 оаллов

#### 3. Шкала оценки

В общей оценке по дисциплине экзаменационные баллы учитываются в соответствии с правилами балльно-рейтинговой системы, приведенными в рабочей программе дисциплины.

#### Шкала оценки

Зачет считается сданным, если сумма баллов по всем заданиям билета оставляет не менее 50 баллов (из 100 возможных).

В общей оценке по дисциплине баллы за зачет учитываются в соответствии с правилами балльно-рейтинговой системы, приведенными в рабочей программе дисциплины.

#### 4. Вопросы к зачету по дисциплине «Внешнеэкономическая деятельность»

- 1. Международная экономическая система: сущность, закономерности развития, механизмы регулирования международных экономических отношений.
- 2. Внешнеэкономическая деятельность: сущность, формы, факторы развития
- 3. Основы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности в Российской Федерации
- 4. Оценка эффективности государственного регулирования ВЭД
- 5. Институты содействия ВЭД в Российской Федерации. Таможенное дело в Российской Федерации
- 6. Система мер нетарифного регулирования ВЭД в Российской Федерации
- 7. Особенности налогового регулирования внешнеэкономической деятельности в России
- 8. Валютное регулирование и валютный контроль в Российской Федерации
- 9. Система экспортного контроля в Российской Федерации
- 10. Основы регулирования инвестиционной деятельности в Российской Федерации
- 11. Государственное регулирование механизма содействия экспорту. Организация внешнеэкономических связей в регионах
- 12. Организация моделирования и прогнозирования внешнеэкономических процессов;
- 13. Валютно-финансовое обеспечение внешнеторговых операций
- 14. Страхование в системе внешнеэкономической деятельности
- 15. Роль международных стандартов качества в осуществлении ВЭД предприятий
- 16. Логистика во внешнеэкономической деятельности
- 17. Современная концепция экономического развития и стратегического управления. Основные понятия и определения.
- 18. Методы анализа микроокружения: стратегические группы, анализ "3С", сеть ценностей;
- 19. Матричные методы (модели) портфельного анализа.
- 20. Методы стратегического выбора согласно жизненным циклам: анализ традиционных и эволюционных жизненных циклов отрасли, предприятия, технологий, товарных групп.

- 21. Методы анализа добавленной рыночной, экономической, акционерной стоимостей, стоимости капитала, стоимости акций.
- 22. Анализ рынка позиционирования и стратегических зон хозяйствования (СХЗ) организации. Анализ клиентов, конкурентов, поставщиков, партнеров.
- 23. Анализ конкурентоспособности и оценка конкурентных организации.
- 24. Методы анализа потенциала предприятия: анализ организационного потенциала, модель 7-S;
- 25. Стратегический анализ темпов роста доли рынка. Модель ВСG.
- 26. Интегральная многофакторная оценка конкурентного статуса бизнеса и привлекательности рынка. Модель GE/McKinsey.
- 27. Стратегический анализ диверсифицированных компаний. Модель ADL-LC.
- 28. Стратегический портфельный анализ. Матрица Ансоффа.
- 29. Стратегический портфельный анализ. Матрица Хофера Шенделя.
- 30. Стратегический портфельный анализ. Матрица Shell/DMP.

# Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» Кафедра менеджмента

#### Паспорт контрольной работы

по дисциплине «Внешнеэкономическая деятельность», 2 семестр

#### 1. Методика оценки

Контрольная работа проводится по темам учебной дисциплины, изучаемым в течение семестра. Выполняется письменно в реферативной форме. Реферат каждого студента состоит из 2-х разделов: первый по темам с 1 по 16, второй по темам с 17 по 30.

К реферату готовится презентация и доклад на 3-4 мин.

#### 2. Критерии оценки

Каждое задание контрольной работы оценивается в соответствии с приведенными ниже критериями.

Контрольная работа считается **невыполненной**, если студент не дает определений основных понятий, не способен показать причинно-следственные связи явлений, при решении задачи допускает принципиальные ошибки.

Оценка составляет 0-49 баллов.

Работа выполнена на **пороговом** уровне, если студент дает определение основных понятий, может показать причинно-следственные связи явлений, при решении задачи допускает непринципиальные ошибки.

Оценка составляет 50-72 баллов.

Работа выполнена на **базовом** уровне, если студент формулирует основные понятия, законы, дает характеристику процессов, явлений, проводит анализ причин, условий, может представить качественные характеристики процессов.

Оценка составляет 73-86 баллов.

Работа считается выполненной **на продвинутом** уровне, если студент при ответе на вопросы проводит сравнительный анализ подходов, проводит комплексный анализ, выявляет проблемы, предлагает механизмы решения, способен представить количественные характеристики определенных процессов, приводит конкретные примеры из практики, не допускает ошибок.

Оценка составляет 87-100 баллов.

#### 3. Шкала оценки

В общей оценке по дисциплине баллы за контрольную работу учитываются в соответствии с правилами балльно-рейтинговой системы, приведенными в рабочей программе дисциплины.

#### 4. Задания контрольной работы

#### ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ

по дисциплине «Внешнеэкономическая деятельность»

- 1. Международная экономическая система: сущность, закономерности развития, механизмы регулирования международных экономических отношений.
- 2. Внешнеэкономическая деятельность: сущность, формы, факторы развития

- 3. Основы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности в Российской Федерации
- 4. Оценка эффективности государственного регулирования ВЭД
- 5. Институты содействия ВЭД в Российской Федерации. Таможенное дело в Российской Федерации
- 6. Система мер нетарифного регулирования ВЭД в Российской Федерации
- 7. Особенности налогового регулирования внешнеэкономической деятельности в России
- 8. Валютное регулирование и валютный контроль в Российской Федерации
- 9. Система экспортного контроля в Российской Федерации
- 10. Основы регулирования инвестиционной деятельности в Российской Федерации
- 11. Государственное регулирование механизма содействия экспорту. Организация внешнеэкономических связей в регионах
- 12. Организация моделирования и прогнозирования внешнеэкономических процессов;
- 13. Валютно-финансовое обеспечение внешнеторговых операций
- 14. Страхование в системе внешнеэкономической деятельности
- 15. Роль международных стандартов качества в осуществлении ВЭД предприятий
- 16. Логистика во внешнеэкономической деятельности
- 17. Современная концепция экономического развития и стратегического управления. Основные понятия и определения.
- 18. Методы анализа микроокружения: стратегические группы, анализ и оценка риска) "3С", сеть ценностей;
- 19. Матричные методы (модели) портфельного анализа.
- 20. Методы стратегического выбора согласно жизненным циклам: анализ традиционных и эволюционных жизненных циклов отрасли, предприятия, технологий, товарных групп.
- 21. Методы анализа добавленной рыночной, экономической, акционерной стоимостей, стоимости капитала, стоимости акций.
- 22. Анализ рынка позиционирования и стратегических зон хозяйствования (СХЗ) организации. Анализ клиентов, конкурентов, поставщиков, партнеров.
- 23. Анализ конкурентоспособности и оценка конкурентных организации.
- 24. Методы анализа потенциала предприятия: анализ организационного потенциала, модель 7-S.
- 25. Стратегический анализ темпов роста доли рынка. Модель ВСG.
- 26. Интегральная многофакторная оценка конкурентного статуса бизнеса и привлекательности рынка. Модель GE/McKinsey.
- 27. Стратегический анализ диверсифицированных компаний. Модель ADL-LC.
- 28. Стратегический портфельный анализ. Матрица Ансоффа.
- 29. Стратегический портфельный анализ. Матрица Хофера Шенделя.
- 30. Стратегический портфельный анализ. Матрица Shell/DMP.