

# ИНФОРМ



СПЕЦВЫПУСК БЮЛЛЕТЕНЯ «НГТУ ИНФОРМ», 30 ОКТЯБРЯ 2017 г.

## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ОПОРНОГО НОВОСИБИРСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ НГТУ

ПРОГРАММА РЕИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ  
НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ ДО 2025 ГОДА

ИННОВАЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ  
НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ ДО 2030 ГОДА



### КЛЮЧЕВЫЕ ПАРТНЕРЫ ПРОЕКТОВ

- ▶ Правительство Новосибирской области
- ▶ Мэрия Новосибирска
- ▶ Информационное агентство «Новосибирск»
- ▶ Ассоциация «Сибирское методологическое агентство развития территорий – Концепт»
- ▶ Институт автоматики и электрометрии СО РАН
- ▶ Институт теплофизики СО РАН
- ▶ Институт химии твёрдого тела и механохимии СО РАН
- ▶ Технопарк Новосибирского Академгородка
- ▶ Филиал ПАО «Компания «Сухой» Новосибирский авиационный завод им. В.П. Чкалова
- ▶ Новосибирский завод радиодеталей «ОКСИД»
- ▶ АО «Сибирская энергетическая компания»
- ▶ АО «Электроагрегат»
- ▶ ООО «Системы постоянного тока» (СПТ)
- ▶ НПП Электроплазменного оборудования и систем «ЭПОС Инжиниринг»
- ▶ Компания «Модульные Системы Торнадо»
- ▶ Фонд развития интернет-инициатив (ФРИИ)
- ▶ Авиатехнический колледж (Новосибирск)
- ▶ Авиастроительный лицей (Новосибирск)

## ПРОЕКТЫ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ОПОРНОГО Новосибирского государственного технического университета

### Проект 1. НГТУ — центр аддитивных технологий, интеллектуальной энергетики и электротехники

Руководитель проекта – ректор НГТУ, профессор кафедры материаловедения в машиностроении, д-р техн. наук, профессор А. А. Батаев

#### ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

Формирование научно-образовательного центра, обеспечивающего развитие прикладной научно-исследовательской, опытно-конструкторской, проектно-технологической деятельности и подготовки инженерной «элиты» в сфере аддитивного машиностроения, интеллектуальной энергетики и электротехники, направленного на реализацию кластерной политики и опережающего развития предприятий региона.

#### ЗАДАЧИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

– модернизация научно-образовательной инфраструктуры, обеспечивающей развитие прикладной научно-исследовательской, опытно-конструкторской и проектно-технологической деятельности и генерации аддитивного машиностроения, интеллектуальной энергетики и электротехники в соответствии с запросами региональной экосистемы инноваций и требованиями кластерного развития экономики;

– выполнение комплексных проектов на основе взаимодействия инжиниринговых центров и научных лабораторий университета с ведущими российскими и зарубежными научно-исследовательскими, образовательными организациями и производственными предприятиями региона, направленными на решение задач

кластерного развития и реализацию флагманского проекта «Сибирский металлургомашиностроительный кластер аддитивных цифровых технологий и производств» Программы реиндустриализации экономики Новосибирской области, создания научно-технического задела в областях аддитивного машиностроения, интеллектуальной энергетики и электротехники для опережающего развития предприятий в соответствии с дорожными картами НТИ (AutoNet, HealthNet, EnergyNet), Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации и Стратегией социально-экономического развития Новосибирской области до 2025 года;

– создание модели сквозной подготовки специалистов (школа – вуз – предприятие) в областях аддитивного машиностроения, интеллектуальной энергетики и электротехники путем формирования научно-образовательных кластеров, участия в конкурсах JuniorSkills, развития студенческих научных и конструкторских объединений, разработки новых магистерских образовательных программ с применением индивидуализации образовательных траекторий, технологий проектного обучения;

– модернизация системы дополнительного профессионального образования, обеспечивающей опережающую переподготовку и повышение квалификации сотрудников инновационных предприятий региона в области новейших цифровых, интеллектуальных производственных технологий.

#### КЛЮЧЕВЫЕ УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

механико-технологический факультет, факультет энергетики, факультет мехатроники и автоматизации.

#### ВНЕШНИЕ УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

ФГБУН «Институт автоматики и электрометрии СО РАН», ООО «ЭПОС Инжиниринг», АО «Электроагрегат», ООО Компания «Модульные Системы Торнадо», ООО «Системы постоянного тока» (СИТ), АО «СибЭКО», Институт теплофизики СО РАН, ОАО «Новосибирский завод радиодеталей «ОКСИД».

#### КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ К КОНЦУ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

- созданы испытательный центр автоматизации и электроники умной городской энергетики: НОЦ «Комплексный электропривод и автономные энергетические установки». НОЦ «Интеллектуальная энергетика»; инжиниринговые центры «Онергоэффективная электромеханика и мехатроника». «Новые материалы и аддитивные технологии в машиностроении», обеспечивающие выполнение ключевых показателей эффективности реализации проекта;
- создана сертифицированная испытательная электротехническая лаборатория;
- организовано производство опытных образцов на территории опорного университета: созданы опытные образцы специального инструмента на основе металлокерамических твердых сплавов и керамики для углярафитового производства, горнодобывающей, нефтедобывающей и металлообрабатывающей промышленности Новосибирской области; изделий медицинского назначения, замещающих металлоимплантаты (в рамках ДК lhealthNet); цифровых устройств релейной защиты и автоматизации; измерителей наведенного напряжения на воздушных линиях электропередач и высоковольтных резисторов большой мощности для электрических сетей напряжением 6-35 кВ;
- организовано не менее 2 базовых кафедр опорного университета на площадках научно-исследовательских институтов и промышленных предприятий региона (кафедра промышленного материаловедения; кафедра интеллектуальной энергетики);



Фотоматериал В. С. Шинкина

- разработано и внедрено не менее 10 опытных образцов высокотехнологичной продукции для нужд предприятий региона;

- создана модель сквозной подготовки специалистов с применением проектно-ориентированных технологий и индивидуализации образовательных траекторий, обеспечивающая опережающую подготовку специалистов в областях аддитивного машиностроения, интеллектуальной энергетики и электротехники, обладающих способностями, знаниями и опытом выполнения НИОКР и проектов технологического развития;

- количество обучающихся по магистерским программам по аддитивным цифровым технологиям и производствам; интеллектуальной энергетике; мехатронике и автоматизации – не менее 50 человек ежегодно;

- проведены на площадке опорного университета отборочные этапы конкурсов JuniorSkills для учеников старших классов школ региона, организаций СПО;

- модернизирована система дополнительного профессионального образования с использованием проектно-ориентированных технологий, обеспечивающая опережающую переподготовку и повышение квалификации сотрудников инновационных предприятий региона в области аддитивного машиностроения, интеллектуальных производственных технологий.

#### **ВЛИЯНИЕ ПРОЕКТА НА РАЗВИТИЕ УНИВЕРСИТЕТА**

- Образовательная деятельность: оснащение инженеринговых, испытательных центров и лабораторий современным обо-



Фотограф В. С. Шинина

рудованием, создание модели подготовки специалистов с применением проектно-ориентированных технологий и индивидуализации образовательных траекторий, развитие программ дополнительного профессионального образования обеспечит качественно новый уровень подготовки технических специалистов, обладающих способностями, знаниями и опытом выполнения НИОКР и проектов опережающего технологического развития предприятий региона в областях аддитивного машиностроения, интеллектуальной энергетики и электротехники;

- Устойчивость развития: увеличение доли сотрудников, аспирантов, магистрантов и студентов опорного университета, участвующих в выполнении реальных проектов по заказам промышленных предприятий региона; повышение доходов сотрудников университета;

- Имидж: создание условий для привлечения в НСО молодежи из других регионов Российской Федерации, зарубежных стран за счет открытия перспективных магистерских образовательных программ и позиционирования опорного университета как ведущего центра по подготовке высококвалифицированных инженерных кадров (технической элиты) в областях аддитивного машиностроения, интеллектуальной энергетики и электротехники.

#### **ВЛИЯНИЕ ПРОЕКТА НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА (МАКРОРЕГИОНА)**

- научно-исследовательская и кадровая поддержка Инновационной стратегии Новосибирской области до 2030 года, Программы реиндустриализации экономики Новосибирской области до 2025 года в части приоритетных направлений научно-технологического развития России;

- повышение уровня подготовки инженерных кадров, работающих на предприятиях машиностроения и энергетики НСО;

- формирование новой для региона и страны высокотехнологичной отрасли про-

изводства, связанной с разработкой и изготовлением современного оборудования и производством порошковых материалов для реализации аддитивных технологий:

- развитие в регионе высокотехнологичных производств в областях аддитивного машиностроения, интеллектуальной энергетики и электротехники для нужд предприятий, участвующих в программе реиндустриализации;

- раскрытие потенциала региона в реализации программы НТИ для рынка «EnergyNet»: предполагается создание энергетических роутеров для интеграции разнородных энергетических объектов;

- укрепление имиджа Новосибирской области как одного из ведущих инновационных регионов Российской Федерации в областях аддитивного машиностроения, интеллектуальной энергетики и электротехники;

- создание на базе опорного университета площадки для комплексного решения задач по разработке наукоемкой продукции, технологий и оборудования для их реализации в областях аддитивного машиностроения, интеллектуальной энергетики и электротехники, сопровождению процессов их внедрения в производство;

- разработка и внедрение программ энергосбережения, оказание консалтинговых услуг и применение разработанных технологий для предприятий и вузов региона;

- решение задач импортозамещения, увеличения производительности труда, повышения конкурентоспособности производства на предприятиях региона посредством научно-технологического и кадрового сопровождения проектов в рамках программы «Реиндустриализация экономики Новосибирской области до 2025 года»;

- результаты, полученные в ходе реализации проекта, создадут основу для развития в регионе перспективных производств с использованием отечественных материалов, их широкого применения в различных отраслях экономики, в том числе в автомобилестроении и отраслях ОПК.



Фотограф В. С. Шинина

## Проект 2. НГТУ — вуз-интегратор в экосистеме инноваций региона

Руководитель проекта — проректор по научной работе, Заслуженный деятель науки РФ, д-р техн. наук, профессор А. Г. Вострецов.

### КЛЮЧЕВЫЕ УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

- факультет бизнеса,
- факультет автоматике и вычислительной техники,
- физико-технический факультет,
- инновационно-технологический центр НГТУ.

### ВНЕШНИЕ УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

Правительство Новосибирской области, Фонд развития Интернет-инициатив (ФРИИ), АО «Технопарк Новосибирского Академгородка», потенциальные инвесторы — участники выставочной деятельности на базе НГТУ и Сибирской венчурной ярмарки.

### ЦЕЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

формирование новых компетенций в области инновационного предпринимательства и точек роста экономики региона на базе инновационной экосистемы опорного университета (цель соответствует Стратегии социально-экономического развития Новосибирской области на период до 2025 года в области промышленной политики и инновационного развития, «архитектуре» направлений и проектов Программы реиндустриализации экономики Новосибирской области до 2025 г., их инновационно-инфраструктурному и социальному сопровождению).

### ЗАДАЧИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

– проведение технологического форсайта и определение перспективных направлений научно-инновационной деятельности в области ключевых компетенций опорного университета как точек роста экономики региона (новые материалы и технологии в машино-, авиа- и приборостроении: информационные и цифровые системы и технологии; энергоэффек-

тивность и энергосберегающие технологии; квантовые системы и технологии).

– расширение портфеля программ дополнительного профессионального образования для инновационного сообщества региона в области инновационного предпринимательства. IT-проектирования, производственного и проектного менеджмента, техноброкерства, акселерационных программ на базе Бизнес-инкубатора «Гараж» с использованием новейших технологий и методов обучения.

– создание «Фабрики молодежных стартапов» на базе опорного университета: формирование инновационно-ориентированных молодежных команд для решения высокотехнологических задач реального сектора экономики региона.

Создание организационно-экономической модели и технологии коммерциализации и продвижения инновационных разработок; формирование траекторий развития инновационных подразделений опорного университета с учетом функций интегратора инновационного молодежного предпринимательства в регионе.

### РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА К КОНЦУ 2017 ГОДА

– созданы: карта перспективных направлений исследований в рамках стратегии социально-экономического развития Новосибирской области на период до 2025 года (по результатам научно-технологического форсайта); банк перспективных инновационных проектов для решения задач реиндустриализации экономики региона.

– разработаны и внедрены программы дополнительного профессионального образования в области организации инновационного предпринимательства, производственного, проектного менеджмента, IT-проектирования, техноброкерства; акселерационная программа на базе бизнес-инкубатора «Гараж»; реализуются совместно с АО «Технопарк Новосибирского Академгородка», ФРИИ, Фондом содействия инновациям и др. институтами развития. Не менее пяти программ дополнительного профессионального образования с пакетом требуемых документов; не менее трех групп слушателей (всего 75 человек),

– реализованы мероприятия для молодежи, инженеров, изобретателей, предпринимателей региона на базе бизнес-инкубатора «Гараж» с участием АО «Технопарк Новосибирского Академгородка». ФРИИ: открытые лекции, мастер-классы, стратегические сессии (не менее 15 мероприятий).

– проведены региональные конкурсы инновационных проектов «Технологическое



Фото: В.В. Неварина

предпринимательство», «Интернет предпринимательство» (не менее 40 проектов-участников).

– подготовлены проекты для презентации на российских и региональных инновационных площадках и венчурных ярмарках, участия в конкурсах Фонда содействия инновациям.

– создана университетская лаборатория «Фабрика процессов» как межвузовский ресурсный центр для обучения студентов вузов и специалистов предприятий региона новым методам организации и управления производственными процессами (при экспертной поддержке специалистов ПАО «НЗХК»).

### КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ К КОНЦУ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

– сформирована широкая партнерская сеть (представители органов власти, некоммерческих организаций, научно-образовательных организаций и бизнес-сообщества — эксперты и менторы) и сообществ стартаперов и инноваторов вокруг опорного университета (представители не менее 50 структур);

– создана региональная межвузовская площадка по разработке и тиражированию лучших практик коммерциализации инновационных разработок, стартап-движения при координации опорного университета как «якорного» вуза;

– обеспечено ежегодное проведение не менее 2 крупных мероприятий с числом участников более 200 и 12 мероприятий с участием 30–50 человек на базе бизнес-инкубатора «Гараж» опорного университета как постоянно действующей стратегической площадки для стартап-сообщества региона с участием АО «Технопарк Новосибирского Академгородка». ФРИИ, представителей других объектов инновационной инфраструктуры региона;

– реализована ежегодная форсайт-сессия с широким участием внешних экспертов и корректировкой карты перспективных научных направлений в рамках критических

технологий и рынков НТИ, программы реиндустриализации экономики Новосибирской области до 2025 г.;

- разработан портфель дополнительных образовательных программ для стартап-сообщества региона и инновационных предпринимателей (не менее 20 программ по трем направлениям: бизнес: технологии; дизайн);

- сформирован банк инновационных проектов в рамках региональных конкурсов (не менее 100 проектов); проектов (новых технических / технологических решений), рекомендованных к внедрению Правительством Новосибирской области, мэрией Новосибирска (не менее 10 проектов в области новых материалов и технологий в машино-, авиа- и приборостроении; информационных и цифровых систем и технологий; энергоэффективности и энергос-

берегающих технологий; квантовых систем и технологий).

#### **ВЛИЯНИЕ ПРОЕКТА НА РАЗВИТИЕ УНИВЕРСИТЕТА**

- преодоление разрывов в цепочке от идеи до коммерциализации с выходом на инвесторов и предприятия-партнеры реального сектора экономики;

- рост инновационной активности в образовательной среде, ускоренное развитие инновационных и профессиональных компетенций для решения актуальных задач региональной экономики;

- создание положительного имиджа опорного университета как лидера развития молодежного предпринимательства и инновационной деятельности, драйвера компетенций для решения задач реиндустриализации экономики региона, расширение география научных контактов;

- вовлечение молодежи в научную и инновационную деятельность и ее закрепление в этой сфере;

- привлечение в университет талантливых абитуриентов и преподавателей с инновационными компетенциями на программы подготовки инженерной, инженерно-экономической и управленческой направленности, что актуально для экономики региона;

- развитие и эффективное использование материально-технической базы научно-

исследовательской, инновационной инфраструктуры и производственной деятельности;

- укрепление имиджа университета, рост числа упоминаний в федеральных и зарубежных СМИ.

#### **ВЛИЯНИЕ ПРОЕКТА НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА (МАКРОРЕГИОНА)**

- развитие инновационной инфраструктуры, обеспечивающей технологический коридор про-хождению инноваций от идеи до потребителя;

- совершенствование и развитие системы подготовки, переподготовки и закрепления кадров для реиндустриализации экономики Новосибирской области;

- создание новых точек экономического роста с учетом специфики и потенциала региона;

- создание регионального сообщества ведущих экспертов по отраслям знания и технологий с привлечением ученых СО РАН, специалистов крупных предприятий, успешных компаний.

В результате проект будет способствовать развитию экономики Новосибирска и Новосибирской области, росту креативного капитала региона, укреплению имиджа инновационного региона.

## **Проект 3. НГТУ — интеграционный вуз для подготовки кадров авиационной и ракетно-космической отрасли региона**

**Руководитель проекта — проректор по учебной работе, д-р техн. наук, доцент С. В. Брованов**

#### **КЛЮЧЕВЫЕ УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА**

- факультет летательных аппаратов,
- факультет радиотехники и электроники.

#### **ВНЕШНИЕ УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА**

Филиал ПАО «Компания «Сухой» «НАЗ им. В. П. Чкалова» (г. Новосибирск), Авиатехнический колледж (г. Новосибирск), Авиастроительный лицей (г. Новосибирск).

#### **ЦЕЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА**

Повышение кадрового потенциала предприятий авиационной и ракетно-космической отрасли оборонно-промышленного комплекса региона на основе внедрения в НГТУ модели многоуровневого научно-образовательного кластера по подготовке инженерно-технических специалистов.

#### **ЗАДАЧИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА**

- Создание кластерной научно-образовательной инфраструктуры, обеспечивающей условия непрерывного партнерства: «школа – СПО – ВО – бизнес» при подготовке инженерных кадров для предприятий авиационной и ракетно-космической отрасли, способных решать актуальные научные и конструкторско-технологические задачи современного оборонно-промышленного комплекса Новосибирской области.

- Повышение эффективности образовательного процесса за счет использования материального и интеллектуального ресурсов партнеров, совершенствование учебно-методического обеспечения на основе формирования совместных с партнерами образовательных модулей и расширения их вариативности.

- Развитие преемственности в образовании различных уровней, а также непрерывное «погружение» обучающихся в область их будущей профессии по созданию авиационных и ракетно-космических изделий.

- Развитие комплексного подхода стимулирование профессионального роста

инженерных кадров на основе организации многоуровневого и непрерывного профессионального образования в авиационной и ракетно-космической отрасли.

#### **РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА К КОНЦУ 2017 ГОДА**

- Разработана концепция практико-ориентированного обучения по подготовки специалистов для авиационной и ракетно-космической отрасли, на ее основе разработано три образовательных программы: «Авиастроение» (бакалавриат); «Авиастроение» (магистратура); «Самолето- и вертолетостроение» (специалитет).

- В филиале ПАО «Компания «Сухой» «НАЗ им. В. П. Чкалова» организован практико-ориентированный образовательный процесс в базовом учебном научно-производственном центре «Технологии высокоресурсных авиационных конструкций» с привлечением студентов и школьников расширяющий компетенции в области авиастроения.

- По профилям «Авиастроение», «Электроника», «Приборостроение» разработаны технические задания для реализации командных проектов учащимися подшефных школ, лицеев, колледжей и вуза (НГТУ).

– Модернизировано не менее четырех специализированных лабораторий, научно-образовательных центров, студенческих конструкторских бюро, ориентированных на решение задач ОПК Новосибирской области для авиационной и ракетно-космической отрасли.

#### КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ К КОНЦУ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

– Доля выпускников НГТУ, трудоустроенных в течение года после окончания университета (включая самозанятость) в авиастроительную и ракетно-космическую отрасль Новосибирской области, составляет не менее 70%.

– Не менее 8 образовательных программ с практико-ориентированными компонентами, учитывающих потребности предприятий ОПК Новосибирска и Новосибирской области для авиационной и ракетно-космической отрасли.

– Модернизировано не менее 10 специализирован-



Фотограф В. С. Шинина

ных лабораторий, научно-образовательных центров, студенческих конструкторских бюро, ориентированных на решение задач проектов Программы интегрированной подготовки кадров для предприятий ОПК Новосибирска и Новосибирской области для авиационной и ракетно-космической отрасли.

– Разработано не менее 15 рабочих программ дисциплин дополнительного профессионального образования по переподготовке и повышению квалификации сотрудников промышленных предприятий региона по авиастроению, электронике и приборостроению.

– Созданы на базе опорного университета и работают три молодежных площадки проектного творчества в сфере авиастроения и электроники.

#### ВЛИЯНИЕ ПРОЕКТА НА РАЗВИТИЕ УНИВЕРСИТЕТА

– увеличение на 20% числа специалистов – работников предприятий реального сектора

экономики, привлеченных к реализации образовательного процесса;

– повышение уровня подготовки выпускников, их конкурентоспособности и востребованности на региональном рынке труда;

– повышение привлекательности инженерных направлений среди абитуриентов и студентов за счет внедрения практико-ориентированных образовательных программ;

– расширение связей с организациями и научными институтами региона, рост числа НИР, выполняемых совместно с предприятиями ОПК Новосибирской области, за счет формирования инновационной инфраструктуры, приобретения современного аналитического и технологического оборудования.

Влияние проекта на социально-экономическое развитие региона (макрорегиона)

– Существенное повышение уровня подготовки инженерных кадров и их адаптированности условиям реальной производственной деятельности предприятий ОПК аэрокосмической отрасли региона.

– Создание условий для инновационного развития предприятий авиационной и ракетно-космической отрасли региона. Развитие единой материально-технической и учебной базы подготовки специалистов для предприятий аэрокосмического профиля.

– Закрепление квалифицированной молодежи в авиастроительной и ракетно-космической отрасли, снижение миграционного оттока специалистов из региона.

## Проект 4. Управленческие трансформации

Руководитель проекта — первый проректор, д-р техн. наук, профессор Г. И. Расторгуев

#### ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

создать систему управления опорным университетом на основе модели взаимодействия с региональным сообществом, партнерских отношений с ключевыми стейкхолдерами для решения масштабных научно-технических и междисциплинарных задач развития и реиндустриализации экономики региона.

#### КЛЮЧЕВЫЕ УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

– факультет бизнеса,  
– Проектный офис университета,  
– Центр информатизации университета,  
– Институт дистанционного обучения,  
– Отдел по связям с общественностью, маркетингу и рекламе,

– Информационная служба

#### ВНЕШНИЕ УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

Правительство Новосибирской области, предприятия-партнеры региона — участники института внешнего (публичного) управления, в том числе представители Ассоциация выпускников НГТУ-НЭТИ.

#### ЗАДАЧИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

– Внедрение элемента внешнего (публичного) управления в систему органов управления Программой развития опорного университета на этапе разработки стратегии и контроля результатов.

– Трансформация системы управления университетом на основе проектного подхода в экспериментальных зонах: управление программой (проектный офис Программы); научные исследования и инновации (научно-образовательные консорциумы: проектные группы): взаимодействие с региональным проектным офисом.

– Модернизация информационной системы университета, создание облачных

сервисов для повышения эффективности системы управления.

– Создание и продвижение бренда опорного регионального университета, привлекающего в регион талантливую молодежь, научно-педагогические и профессиональные кадры, интеллектуальную элиту.

#### РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА К КОНЦУ 2017 ГОДА

– Создан Наблюдательный совет Программы развития опорного университета в составе представителей региональной власти и крупного бизнеса региона. Разработана нормативно-правовая база функционирования, разграничения полномочий и взаимодействия органов управления: Попечительский совет и Наблюдательный совет Программы развития. Разработана модель взаимодействия со стейкхолдерами.

– Создан Проектный офис. Разработан регламент взаимодействия с региональным проектным офисом по реиндустриализации экономики НСО. Обучен персонал по вопросам управления проектами и построения проектной среды.

- Осуществлен первый этап реорганизации системы органов управления научно-исследовательской и инновационной деятельностью

- Разработан проект модернизации информационной системы университета.

- Разработана новая система позиционирования и продвижения опорного университета региона.

Ключевые результаты к концу реализации проекта

- Внешний (публичный) элемент управления в формате Наблюдательного совета органично встроен в систему управления опорным региональным университетом, эффективно функционирует, что обеспечивает согласование стратегических целей и задач развития университета и региона, способствует выполнению университетом функций института развития региона.

- Построена устойчивая система взаимодействий опорного университета с ключевыми предприятиями-партнерами, ведущими вузами и научными центрами по «выращиванию» профессиональной элиты на принципах сетевого университета.

- Реорганизована система управления научно-исследовательской и инновационной деятельностью и образовательной деятельностью, расширена система взаимодействий с бизнесом, научно-образовательными учреждениями и организа-

циями по вопросам совместной проектной деятельности и сетевого обучения.

- Внедрены универсальные виртуальные рабочие места сотрудников.

- Проведено позиционирование опорного регионального университета,

- Система управления и сильный бренд опорного регионального университета привлекают в регион и в университет высококлассные кадры и перспективную молодежь, способствуют их закреплению (доля ППС в возрасте до 40 лет — не менее 36%).

#### ВЛИЯНИЕ ПРОЕКТА НА РАЗВИТИЕ УНИВЕРСИТЕТА

- Трансформация организационной модели и структуры университета способствует достижению целей Программы, повышению эффективности и оптимизации деятельности структурных подразделений и сотрудников, интеграции ресурсов опорного регионального университета и ключевых стейкхолдеров — системообразующих предприятий региона.

- Реализуемый механизм управления Программой позволяет обеспечить гибкое планирование деятельности достижения целевых результатов в необходимые сроки.

- Реализованная модель научно-образовательных консорциумов способствует привлечению в университеты новых компетенций, финансовых ресурсов (за счет выполнения крупных междисциплинарных проектов), повышению качества образовательной деятельности (прежде всего, через ее интеграцию с наукой).

- Полноценное функционирование Проектного офиса университета, его взаимодействие с Проектным офисом Правительства Новосибирской области способствует рациональному распределению ресурсов, прозрачности управления, сбалансированности задач развития, ускорению достижения стратегических целей не только Программы развития университета, но и Программы реиндустриализации экономики региона до 2025 г.

#### ВЛИЯНИЕ ПРОЕКТА НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА (МАКРОРЕГИОНА)

- Внешнее (публичное) управление Программой развития опорного регионального



Фото: В. В. Невиднов

университета через функционирование Наблюдательного совета обеспечивает согласование стратегических целей и задач развития университета и региона, способствует выполнению университетом функций института развития региона.

- Трансформация системы управления научно-образовательной и инновационной деятельностью через создание НОК обеспечивает междисциплинарный подход и кратный рост компетенций при выполнении проектов, в том числе в рамках Программы реиндустриализации экономики Новосибирской области до 2025 года. Интеграция НОК в образовательный процесс способствует существенному повышению качества образования, в том числе в рамках решения задач текущего кадрового обеспечения экономики региона, а главное — опережающей подготовки кадров для новых отраслей как точек экономического роста.

- Взаимодействие с системообразующими предприятиями региона по вопросам совместного участия в реализации и экспертизе мероприятий проекта и их результатов, развития кадрового состава университета позволят обеспечить тесную взаимосвязь Программы развития опорного университета со стратегией развития Новосибирской области. В результате проект способствует развитию экономики города и региона.

- Сильный бренд опорного регионального университета является инструментом маркетинга территорий, работает на укрепление позитивного имиджа региона, рост его научно-образовательного, креативного и репутационного капитала.

## Проект 5. НГТУ — коворкинг-среда управления талантами и молодежными инициативами в регионе

Руководитель проекта — проректор по международным связям канд. техн. наук В. В. Некрасов

**КЛЮЧЕВЫЕ УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА**  
факультет гуманитарного образования, Институт социальных технологий и социальной реабилитации, факультет повышения квалификации, факультет довузовского образования, Отдел

по связям с общественностью, маркетингу и рекламе, Информационная служба, Инновационно-технологический центр, Международная служба.

#### ВНЕШНИЕ УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

Правительство Новосибирской области, мэрия Новосибирска, МКУ Городской центр

психолого-педагогической поддержки молодежи «Родник», МКУ «Информационное агентство "Новосибирск"», Ассоциация «Сибирское методологическое агентство развития территорий – Концепт».

### ЦЕЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

создание креативной ресурсной «коворкинг-среды» для вовлечения молодежных инициативных сообществ в решение проблем региона, сохранения и совершенствования интеллектуального и творческого потенциала молодежи.

### ЗАДАЧИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

– Создать на базе кампуса НГТУ Центр управления молодежными инициативами («ЦУнаМИ») с функциями: координации двух региональных интерактивных площадок для развития творческих молодежных инициатив: «ТаланТЫ» и «ПроекТЫ»; мониторинга инициативных молодежных групп; коворкинг-центр с функциями сбора проектных идей и проектов и вывода их на коммуникативные площадки.

– Создать современный многофункциональный «ТехноМузей» истории развития техники и инноваций региона с привлечением одаренной молодежи и молодежных инициативных сообществ региона.

– Создать Региональный молодежный медиациентр (РММЦ), обеспечивающий информационное сопровождение созданной на базе НГТУ креативной коворкинг-среды и выступающий единой коммуникационной площадкой молодежи региона.

### РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА К КОНЦУ 2017 ГОДА

– Созданы Центр управления молодежными инициативами («ЦУнаМИ»), а региональная площадки «ТаланТЫ» и «ПроекТЫ».



Фотограф В. В. Невицкий

– Начато индивидуальное сопровождение / продвижение социальных проектов (не менее 20 проектов);

– Разработана программа реализации инициатив, направленных на работу с национальными (этническими) молодежными сообществами региона при поддержке мэрии Новосибирска с подключением диаспор.

– Разработана концепция ТехноМузея.

– Проведена презентация проектов РММЦ: «Школа блогеров»; «В эпицентре НГТУ»; «Позитивный город»; конкурс «Лига журналистов»; «Прямая линия с ректором НГТУ»; школьный «Media-экспериментариум»; «Вне города».

### КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ К КОНЦУ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

– Функционирующие Центр управления молодежными инициативами («ЦУнаМИ»), региональные площадки «ТаланТЫ» («Школа талантов»), «ПроекТЫ» (Коворкинг-центр и коммуникативная площадка «Социальный акселератор»);

– Регулярно проводимый мониторинг молодежных инициативных сообществ.

– Ежегодное проведение совместных мероприятий с национально-культурными центрами и национальными автономиями региона при поддержке мэрии Новосибирска, сессии «Социального акселератора» по проблемам доступной среды и инклюзивных технологий с привлечением специалистов по ассистивным технологиям из Франции, Германии, Португалии

– функционирующий ТехноМузей на базе НГТУ (проекты «Легенды инженерного образования», «Интерактивный музей истории

развития техники», «Современные разработки и инновации техники»), региональное экскурсионное бюро «ТехноМузей».

– функционирующий РММЦ.

### ВЛИЯНИЕ ПРОЕКТА НА РАЗВИТИЕ УНИВЕРСИТЕТА

– Коворкинг-среда и новые форматы взаимодействия с региональными сообществами привлекают в университет талантливую молодежь, в том числе потенциальных абитуриентов и студентов, позволяют эффективно управлять неформальными студенческими инициативными группами, выявлять и поддерживать перспективные инновационные проекты и инициативы.

– Инициативы НГТУ как исследовательского и аналитического центра по изучению и управлению вопросами развития молодежных инициативных сообществ в регионе формирует новый имидж университета.

– Успешная социокультурная адаптация иностранных и российских студентов разных национальностей, профилактика межэтнических конфликтов, поддержка позитивного имиджа НГТУ, в том числе, для международного образовательного сообщества.

– Развитие доступной среды и инклюзивной культуры в НГТУ.

### ВЛИЯНИЕ ПРОЕКТА НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА (МАКРОРЕГИОНА)

– Созданные интегративные и интерактивные площадки способствует решению проблем неформальных и мультикультурных коммуникаций, росту числа инициативных проектов и идей молодежных сообществ, их успешной реализации на территориях региона.

– Программа психолого-педагогического сопровождения одаренной и талантливой молодежи позволяет увеличивать творческий и инновационный потенциал региона.

– ТехноМузей выполняет функции современного многофункционального культурного центра для жителей региона.

– Региональный молодежный медиациентр формирует открытое информационно-коммуникативное пространство для обсуждения молодежных инициатив, направленных на вовлечения молодежи в решение проблем региона.

Учредитель и издатель: Новосибирский государственный технический университет

Адрес редакции и издателя:  
630073, Новосибирск,  
пр. К. Маркса, 20, корп. 2а, к. 210,  
тел./факс (383) 346-11-21  
Эл. почта: is@nstu.ru  
Сайт: www.inform.nstu.ru

Главный редактор Г. И. Рассторгуев

Выпускающий редактор Л. Р. Юкляева

Фотограф В. В. Невицкий

Корректор Л. Р. Юкляева

Верстка Н. Н. Евтушенко

Тираж 300 экз. Заказ № 1418.

Распространяется бесплатно.

Отпечатано в типографии НГТУ.

Адрес типографии: 630073,

Новосибирск, пр. К. Маркса, 20.