

**Тезисы предложений**  
**по реализации программы развития ФГБОУ ВО**  
**«Новосибирский государственный технический университет»**  
кандидата на должность ректора Батаева Анатолия Андреевича

НГТУ, являясь самым крупным университетом Новосибирской области, готовит инженерные кадры для ключевых отраслей экономики Российской Федерации. В настоящее время НГТУ обеспечивает подготовку более 50 % инженеров для предприятий Новосибирской области.

НГТУ ставит перед собой самые амбициозные задачи по повышению конкурентоспособности среди отечественных и зарубежных университетов. В настоящее время НГТУ входит в два глобальных и шесть предметных рейтингов (QS и THE).

**Стратегическая цель** — обеспечение устойчивого развития НГТУ, повышение его конкурентоспособности в Российской Федерации и в мире.

**Основные задачи, стоящие перед университетом в период с 2020 по 2024 гг.:**

**1. Усиление кадрового потенциала университета**

Острая потребность в амбициозных сотрудниках, реализующих на современном уровне образовательный и научный процесс.

1.1. Дополнительная финансовая поддержка наиболее продуктивных в науке аспирантов, молодых кандидатов и докторов наук.

1.2. Создание новых научных лабораторий под управлением молодых ученых.

1.3. Создание условий для глобальной мобильности аспирантов и молодых ученых.

1.4. Повышение эффективности работы научных руководителей аспирантов.

1.5. Повышение входных требований при конкурсном отборе НПП.

1.6. Регулярное проведение стратегических сессий с целью выявления активных и талантливых молодых сотрудников и включения их в кадровый резерв университета.

**2. Совершенствование и модернизация образовательной деятельности**

2.1. Внедрение в образовательный процесс наиболее эффективных технологий дистанционного обучения (освоение технологий 100 % НПП, разработка 50 МООС).

2.2. Совершенствование системы отбора талантливых студентов на базе механизма индивидуальных траекторий обучения.

2.3. Развитие проектного метода обучения как одного из наиболее эффективных при подготовке специалистов, востребованных современным производством.

2.4. Укрепление связей с предприятиями — как с основными экспертами качества учебного процесса и рациональности образовательных программ.

2.5. Повышение привлекательности магистерских программ. Увеличение доли магистрантов из других университетов страны.

2.6. Внедрение эффективных технологий обучения студентов с ограниченными возможностями здоровья.

2.7. Увеличение количества программ ДПО, востребованных на рынке (не менее чем на 50 %).

2.8. Увеличение количества образовательных программ (до трех) и курсов, реализуемых на английском языке (до тридцати).

**3. Совершенствование научно-исследовательской деятельности**

Необходимость повышения качества научных исследований, признание их уровня мировым научным сообществом, увеличением доходов от научной деятельности.

3.1. Прием всех новых НПП в соответствии с требованиями исследовательского университета.

3.2. Повышение качества научных исследований. Ежегодная публикация не менее 30 статей на 100 НПП в журналах Q1 и Q2 и не менее 50 статей в журналах Q3 и Q4.

3.3. Участие НГТУ не менее чем в 10 глобальных исследовательских сетях.

3.4. Концентрация научно-технической деятельности на приоритетных для НГТУ направлениях (силовая электроника, новые материалы, энергетика и др.). Выявление новых перспективных направлений исследований; поддержка молодежных коллективов, развивающих их.

3.5. Участие в реализации задач по созданию в Новосибирске установки класса MegaScience — источника синхротронного излучения СКИФ.

3.6. Запуск в 2021 году нового научно-технологического центра НГТУ. Увеличение объемов НИОКТР в интересах реального сектора экономики (до 60 % в общем объеме НИР).

3.7. Укрепление связей с государственными корпорациями (Ростех, Росатом, Роскосмос и др.).

#### **4. Совершенствование и модернизация инновационной деятельности**

4.1. Развитие инфраструктуры для реализации дорожных карт НТИ (Хелснет, Технет и др.).

4.2. Развитие на территории НГТУ бизнес-инкубаторов (университетского и межвузовского).

4.3. Создание региональной системы работы с талантливыми детьми (Кванториум, ДНК).

**5. Цифровая трансформация университета. Управление на основе цифровых технологий**  
ИТ-направление, являясь наиболее динамично развивающимся в мире, предполагает необходимость постоянных изменений в области цифровых технологий.

5.1. Внедрение передовых цифровых технологий и сервисов в образовательный процесс, исследовательскую и инновационную деятельность; совершенствование цифровой образовательной среды.

5.2. Развитие цифровой инфраструктуры НГТУ (документооборот, закупки, интеграция с государственными информационными системами и публичными сервисами и др.).

5.3. Повышение цифровых компетенций у сотрудников университета.

5.4. Повышение корпоративной открытости и эффективности бизнес процессов; управление университетом на основе данных.

5.5. Внедрение аналитических интеллектуальных систем в области безопасности.

#### **6. Повышение конкурентоспособности НГТУ**

6.1. Создание новых научных коллективов мирового уровня (в т. ч. с участием СО РАН).

6.2. Участие в формировании заявок по организации НОЦ мирового уровня и НЦМУ.

6.3. Участие в конкурсе по повышению конкурентоспособности российских университетов.

6.4. Вхождение дополнительно в 5—6 новых для НГТУ предметных рейтингов (QS и THE).

#### **7. Развитие инфраструктуры университета**

Элементы устаревшей инфраструктуры университета являются фактором, демотивирующим студентов и аспирантов на качественное обучение.

7.1. Строительство нового общежития НГТУ (с 2021 года).

7.2. Завершение строительства корпуса научно-технологического центра.

7.3. Модернизация всех парковых зон кампуса НГТУ.

7.4. Расширение действующих в НГТУ бизнес-инкубаторов.

7.5. Создание в НГТУ центра по прототипированию студенческих разработок.

#### **8. Обеспечение финансовой устойчивости университета**

8.1. Существенный рост объемов НИОКТР за счет средств предприятий.

8.2. Повышение конкурентоспособности инновационных разработок НГТУ.

8.3. Повышение конкурентоспособности программ ДПО (рост доходов на 50 %).

8.4. Использование механизмов государственно-частного партнерства.

8.5. Создание фонда целевого капитала НГТУ.