**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР ФАКУЛЬТЕТА БИЗНЕСА**

**ШКОЛА СОВРЕМЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Утверждаю:

Проректор по учебной

работе НГТУ

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ А.А. Батаев

«\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_2013 г.

**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**

**ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ И ОПЕРАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

**Цель программы:** формирование и систематизация знаний в области производственного и операционного менеджмента промышленного предприятия.

**Продолжительность обучения:** 76 часа.

**Форма обучения**: с частичным отрывом от работы.

**Категория слушателей**: специалисты с высшим и средним профессиональным образованием, занимающие должности мастеров, начальников смен (участков, цехов), сотрудники планово-диспетчерских отделов, экономисты.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №п/п | Наименование разделов программы | Всегочасов | В том числе: |
| лекции | практические и лабораторные занятия |
| 1 | Современные подходы к производственному менеджменту | 8 | 8 | – |
| 2 | Логистика | 24 | 16 | 8 |
| 3 | Оперативно-производственное планирование | 16 | 8 | 8 |
| 4 | Математические модели и методы теории расписаний (ТР) в календарном планировании | 8 | 6 | 2 |
| 5 | Повышение эффективности использования ресурсов предприятия | 8 | 5 | 3 |
| 6 | Бизнес-прогнозирование | 4 | 2 | 2 |
| 7 | Теория ограничений | 8 | 4 | 4 |
|  | Итого: | 76 | 50 | 26 |

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР ФАКУЛЬТЕТА БИЗНЕСА**

**ШКОЛА СОВРЕМЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Утверждаю:

Проректор по учебной

работе НГТУ

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ А.А. Батаев

«\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2013 г.

**УЧЕБНо - тематический ПЛАН**

**ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**МАЛЫЙ БИЗНЕС: ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №п/п | Наименование разделов и тем программы | Всегочасов | В том числе: |
| лекции | практические и лабораторные занятия |
|  | Современные подходы к производственному менеджменту |  |  |  |
| 1.1 | Методы оценки уровня организации производства и методы принятия управленческих решений | 4 | 4 | – |
| 1.2 | Концепция бережливого производства; | 4 | 4 | – |
|  | Итого по разделу 1 | 8 | 8 | – |
|  | Логистика |  |  |  |
| 2.1. | Базовые принципы и методы логистики. | 2 | 2 | – |
| 2.2 | Закупочная, распределительная и складская логистика. | 4 | 4 | – |
| 2.3 | Методы проведения АВС-анализа | 4 | 2 | 2 |
| 2.4 | Теория управления запасами | 6 | 4 | 2 |
| 2.5 | Выбор оптимальной системы скидок | 3 | 1 | 2 |
| 2.6 | Оптимизация размещения товаров на складе | 3 | 1 | 2 |
| 2.7 | Разработка оптимальных логистических стратегий | 2 | 2 | – |
|  | Итого по разделу 2 | 24 | 16 | 8 |
| 3 | Оперативно-производственное планирование |  |  |  |
| 3.1 | Организация производственного процесса | 3 | 1 | 2 |
| 3.2 | Содержание и задачи оперативно-производственного планирования | 1 | 1 | – |
| 3.3 | Календарно-плановые нормативы | 3 | 1 | 2 |
| 3.4 | Производственная мощность цехов и участков машиностроительного предприятия | 2 | 1 | 1 |
| 3.5 | Распределение производственной программы по цехам (участкам) и отрезкам планового периода | 2 | 1 | 1 |
| 3.6 | Системы оперативного планирования производства | 1 | 1 | – |
| 3.7 | Оперативное планирование в единичном и мелкосерийном производстве | 3 | 1 | 2 |
| 3.8 | Оперативные планы-задания. текущий контроль и регулирование производства (производственное диспетчирование) | 1 | 1 | – |
|  | Итого по разделу 3 | 16 | 8 | 8 |
| 4 | Математические модели и методы теории расписаний в календарном планировании |  |  |  |
| 4.1 | Модели параллельных одностадийных обслуживающих систем (ОС) и алгоритмы оптимизации календарных графиков работы параллельных систем | 3 | 3 | – |
| 4.2 | Модели многостадийных ОС и алгоритмы оптимизации расписаний | 5 | 3 | 2 |
|  | Итого по разделу 4 | 8 | 6 | 2 |
| 5 | Повышение эффективности использования ресурсов предприятия |  |  |  |
| 5.1 | Основные модели для анализа себестоимости | 4 | 2 | 2 |
| 5.2 | Основы анализа эффективности использования основных и оборотных средств предприятия | 3 | 2 | – |
| 5.3 | Основы оценки эффективности труда | 1 | 1 | – |
| 5.4 | Оценка резервов снижения затрат (производственных и общехозяйственных) | 1 | – | 1 |
|  | Итого по разделу 5 | 8 | 5 | 3 |
| 6 | Бизнес-прогнозирование |  |  |  |
| 6.1 | Виды прогнозных моделей | 1 | 1 | – |
| 6.2 | Методы прогнозирования. Метод наименьших квадратов | 1 | 1 | – |
| 6.3 | Решение задач, связанных с прогнозированием экономических показателей | 2 | – | 2 |
|  | Итого по разделу 6 | 4 | 2 | 2 |
| 7 | Теория ограничений |  |  |  |
| 7.1 | Введение в теорию ограничений (ТОС) | 2 | - | – |
| 7.2 | Целостный подход к анализу и решению – логическая диаграмма U-shape. | 4 | 4 | – |
| 7.3 | Работа на симуляторе G-Sim | 2 | – | 4 |
|  | Итого по разделу 7 | 8 | 4 | 4 |
|  | Итого по программе: | 76 | 50 | 26 |