**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР ФАКУЛЬТЕТА БИЗНЕСА**

**ШКОЛА СОВРЕМЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Утверждаю:

Проректор по учебной

работе НГТУ

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ А.А. Батаев

«\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_2013 г

**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**

**Программа повышения квалификации**

**«Бизнес-планирование и управление проектами»**

**Цель:** формирование следующих компетенций:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Наименование разделов программы** | **Формируемые знания, умения, навыки** |
|
| 1 | Разработка бизнес-плана инновационного проекта | **Иметь представление:**  о понятии, основных элементах и схемах бизнес-планирования; о принципах построения контроллинга и бюджетирования; о принципах построения системы информационных потоков внутри; организации для целей бизнес-планирования и управления.  **Знать:**  Области применения бизнес-проектирования.  Организацию деятельности по разработке бизнес-планов в Западной Европе и США.  Назначение и области применения основных информационных технологий обеспечения деятельности по бизнес-планированию.  Назначение и состав организационно-методического обеспечения управления информационными ресурсами бизнес-плана.  **Уметь:**  Четко формулировать цели бизнес-плана.  Проводить анализ возможных альтернатив достижения целей бизнес-плана.  Обосновывать стратегии достижения целей бизнес-плана.  Рассчитывать ресурсы, необходимые для достижения цели бизнес-плана в рамках принятой стратегии ее достижения.  Ориентироваться в системе финансовых, материально-вещественных, временных и др. ограничений при осуществлении деятельности по бизнес-планированию  Формулировать бизнес-план в формате, принятом в западной практике.  Разрабатывать систему управления бизнес-проектом, гарантирующую его успешную реализацию.  Управлять рисками бизнес-проекта.  **Иметь опыт (владеть):**  Разработки разделов бизнес-плана.  Работы с программными системами бизнес-планирования. |
| 2 | Управление проектами | **Иметь представление:**  Об основных принципах управления проектами. Об особенностях методологии организации проектной деятельности, принятой в странах ЕС и США. Об организации информационного и документационного обеспечения проектного управления. Об основных принципах управления рисками проектов. О прикладном программном обеспечении организации проектной деятельности.  **Знать:**  Области применения проектного менеджмента. Организацию проектной деятельности в Западной Европе и США. Назначение и области применения основных информационных технологий обеспечения проектной деятельности. Назначение и состав организационно-методического обеспечения управления информационными ресурсами проекта.  **Уметь:**  Четко формулировать цели проекта. Проводить анализ возможных альтернатив достижения целей проекта. Обосновывать стратегии достижения целей проекта. Рассчитывать ресурсы, необходимые для достижения цели проекта в рамках принятой стратегии ее достижения. Ориентироваться в системе финансовых, материально-вещественных, временных и др. ограничений при осуществлении проектной деятельности. Формулировать проект в формате, принятом в западной практике. Разрабатывать систему управления проектом, гарантирующую его успешную реализацию. Управлять рисками проекта  **Иметь опыт (владеть):**  Разработки бизнес-проектов.  Работы с программными системами управления проектом. |

**Категория слушателей:** лица, имеющие или получающие высшее или среднее профессиональное образование;

**Сфера профессиональной деятельности, занимаемые должности:** предприниматели, изобретатели, сотрудники малых и средних предприятий, которые хотят системно увидеть свой бизнес, представить его уникальные свойства потенциальному инвестору, получить финансирование своих идей и проектов.

**Продолжительность обучения (часов):** 72 часа

**Форма обучения:** без отрыва от работы

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Наименование разделов и дисциплин** | **Всего,**  **час.** | **в том числе** | | **Форма контроля** |
| **лекции** | **практические занятия** |
| 1. | Разработка бизнес-плана инновационного проекта | 36 | 12 | 24 | Презентация разработанного бизнес-плана.  Тест |
| 2. | Управление проектами | 36 | 12 | 24 | Презентация разработанного проекта.  Тест |
|  | Итого: | 72 | 24 | 48 |  |
|  | Итоговая аттестация | Выпускная работа | | | |

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР ФАКУЛЬТЕТА БИЗНЕСА**

**ШКОЛА СОВРЕМЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Утверждаю:

Проректор по учебной

работе НГТУ

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ А.А. Батаев

«\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_2013 г

**УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Наименование разделов, дисциплин и тем** | **Всего,**  **час.** | **В том числе** | |
| **лекции** | **практические и лабораторные занятия** |
| **Модуль 1. Разработка бизнес-плана инновационного проекта** | | | | |
| *1.* | *Бизнес-планирование. Общие понятия* | *2* | *2* |  |
| 1.1. | Понятие бизнес-плана | 1 | 1 |  |
| 1.2. | Основные подходы к разработке бизнес-плана | 1 | 1 |  |
| *2.* | *Основные разделы бизнес-плана* | *10* | *10* |  |
| 2.1. | Бизнес и его стратегия | 2 | 2 |  |
| 2.2. | Рынок и маркетинговая стратегия | 2 | 2 |  |
| 2.3. | Производство и эксплуатация | 1 | 1 |  |
| 2.4. | Управление и процесс принятия решений | 2 | 2 |  |
| 2.5. | Финансы | 1 | 1 |  |
| 2.6. | Факторы риска | 2 | 2 |  |
| *3.* | *Проведение расчетов по бизнес-плану с применением программного комплекса Project Expert 7* | *20* |  | *20* |
| 3.1. | Построение финансовой модели проекта | 4 |  | 4 |
| 3.2. | Определение потребности в финансовых ресурсах | 4 |  | 4 |
| 3.3. | Расчет финансового плана бизнес-проекта | 6 |  | 6 |
| 3.4. | Оценка эффективности инвестирования средств | 6 |  | 6 |
| *4.* | *Обобщение результатов, полученных в ходе разработки бизнес-плана* | *4* |  | *4* |
| 4.1. | Презентация участниками результатов, полученных в ходе разработки бизнес-плана | 2 |  | 2 |
| 4.2. | Анализ достигнутых результатов. Подведение итогов | 2 |  | 2 |
| **Итого по модулю 1** | | **36** | **12** | **24** |
| **Модуль 2. Управление проектами** | | | | |
| *1.* | *Общие понятия* | *2* | *2* |  |
| 1.1. | Понятие проекта | 0,5 | 0,5 |  |
| 1.2. | Основные подходы к реализации проекта | 0,5 | 0,5 |  |
| 1.3. | Понятие управления проектом | 0,5 | 0,5 |  |
| 1.4. | Проектный цикл | 0,5 | 0,5 |  |
| *2.* | *Программная среда представления проекта MS Project* | *4* |  | *4* |
| 2.1. | Возможности программного продукта MS Project | 2 |  | 2 |
| 2.2. | Работа в MS Project | 2 |  | 2 |
| *3.* | *Основные принципы организации проекта* | *8* | *4* | *4* |
| 3.1. | Постановка цели | 0,5 | 0,5 |  |
| 3.2. | Выработка стратегии достижения цели | 0,5 | 0,5 |  |
| 3.3. | Декомпозиция цели проекта | 0,5 | 0,5 |  |
| 3.4. | Определение ресурсов, необходимых для достижения цели | 1,5 | 0,5 | 1 |
| 3.5. | Организация планирования основных этапов реализации проекта | 2 | 1 | 1 |
| 3.6. | Управление стоимостью проекта | 3 | 1 | 2 |
| *4.* | *Логико-структурный подход в организации проектной деятельности* | *6* | *2* | *4* |
| 4.1. | Основные принципы | 1 | 1 |  |
| 4.2. | Разработка матрицы логико-структурного подхода | 5 | 1 | 4 |
| *5.* | *Управление командой проекта* | *6* | *2* | *4* |
| 5.1. | Основные принципы выбора руководителя проекта | 0,5 | 0,5 |  |
| 5.2. | Создание организационной структуры проекта | 2,5 | 0,5 | 2 |
| 5.3. | Разработка системы мотивации команды проекта и ее настройка | 3 | 1 | 2 |
| *6* | *Риски проекта* | *6* | *2* | *4* |
| 6.1. | Идентификация рисков | 1 | 1 |  |
| 6.2. | Оценка рисков | 3 | 1 | 2 |
| 6.3. | Разработка системы реагирования на риски проекта | 2 |  | 2 |
| *7.* | *Обобщение результатов, полученных в ходе разработки проекта* | *4* |  | *4* |
| 7.1. | Презентация проектов | 2 |  | 2 |
| 7.2. | Анализ полученных результатов. Подведение итогов | 2 |  | 2 |
| **Итого по модулю 2** | | **36** | **12** | **24** |
|  | **Итого по программе:** | **72** | **24** | **48** |